

# GIOVANNI CAUCCI

**Luogo di nascita**

**Data di nascita** 24/07/1977

**Ufficio**

**Tel.**

**E-mail**

## TITOLI DI STUDIO / ACQUISIZIONI DI MERITO

- 2002 Laurea in Economia Politica presso l'Università degli Studi di Bologna
- 2002 Attività di ricerca per tesi in economia industriale presso *South Australia University*, Adelaide
- 2004 Master in Finanza e Controllo, *Alma Bologna Business School*, Bologna
- 2004 Attività di Hedging ed Option Trading, *London Metal Exchange*

## ESPERIENZE PROFESSIONALI

2013-oggi	<b>Picenambiente S.p.A.</b> – membro del Consiglio di Amministrazione – società affidataria della gestione integrata dei rifiuti urbani per i comuni della provincia di Ascoli Piceno
2012-oggi	<b>AGENIA S.r.l.</b> – <i>Partner</i>
2012-oggi	<b>Ti Forma S.r.l.</b> (Cispel Toscana), <b>Accademia dei Servizi Pubblici</b> (Utilitalia) – Docente in diversi corsi di formazione relativi alla regolazione dei SPL
2012	<b>Water Right Foundation</b> - Consulente senior per la progettazione di un sistema di gestione e monitoraggio dei dati tecnici ed economici da effettuarsi nell'ambito del progetto cooperazione internazionale "Rafforzamento delle istituzioni locali - JSCPD Bethlehem Rural West e JSCPD Bethlehem Rural East - volto a creare un'Autorità di Governo per le gestioni del servizio idrico e dei rifiuti".
2003-2011	<b>AREA S.r.l.</b> – <i>Senior economist</i>
2009-2010	<b>Comunità d'Ambito rifiuti Toscana Sud</b> – Consulente <i>senior</i> per assistenza sia per le attività ordinarie di regolamentazione, monitoraggio e controllo gestionale dei gestori attuali del Servizio Gestione Rifiuti Urbani sia per le attività di predisposizione della documentazione tariffaria, economico-patrimoniale di gara per l'affidamento del servizio a nuovo gestore unico

Si autorizza al trattamento dei dati personali ai sensi del  
Regolamento UE 2016/679 del 27 aprile 2016 (GDPR).

*f.to Giovanni Caucci*

## PRINCIPALI PROGETTI DI CONSULENZA SVOLTI PER AGENIA

### Attività varie di pianificazione nel settore del Servizio Idrico Integrato (S.I.I.)

Assistenza in termini di adempimenti vari connessi ai metodi tariffari per il S.I.I. negli anni progressivamente emanati dall'ARERA (**Metodo Tariffario Transitorio-MTT e/o Metodo Tariffario Idrico-MTI e/o Metodo Tariffario Idrico per il secondo periodo regolatorio-MTI-2 e/o Metodo Tariffario Idrico per il terzo periodo regolatorio-MTI-3**), in particolare per il calcolo delle tariffe e la predisposizione del piano economico-finanziario per i seguenti soggetti (**a partire dal 2013 e sino alla data odierna**):

- |                       |                           |                               |
|-----------------------|---------------------------|-------------------------------|
| • MTT/MTI/MTI-2/MTI-3 | Acqua Novara.VCO SpA      | (Novara)                      |
| • MTT/MTI             | Mondo Acqua SpA           | (Cuneo)                       |
| • MTT/MTI-2           | Gestione Acqua SpA        | (Alessandria)                 |
| • MTI/MTI-2/MTI-3     | Pavia Acque Scarl         | (Pavia)                       |
| • MTI-2/MTI-3         | Padania Acque SpA         | (Cremona)                     |
| • MTI-2/MTI-3         | Acque Bresciane Srl       | (Brescia)                     |
| • MTI-2/MTI-3         | ATO Mantova/Sicam SpA     | (Mantova)                     |
| • MTT/MTI/MTI-2       | ACAM Acque SpA            | (La Spezia)                   |
| • MTI                 | Deiva Sviluppo Srl        | (La Spezia)                   |
| • MTI-2               | ATO Savona                | (Savona)                      |
| • MTT/MTI-3           | Acque Veronesi Scarl      | (Verona)                      |
| • MTI                 | Centro Veneto Servizi SpA | (Padova-Vicenza)              |
| • MTI/MTI-3           | Veneto Acque SpA          | (Regione Veneto)              |
| • MTT/MTI/MTI-2/MTI-3 | ATO Valle del Chiampo     | (Vicenza)                     |
| • MTI-2               | ATO Laguna di Venezia     | (Venezia)                     |
| • MTI-2               | Polesine Acque SpA        | (Rovigo)                      |
| • MTI/MTI-2/MTI-3     | Hydrogea SpA              | (Pordenone)                   |
| • MTI-2               | Irisacqua Srl             | (Gorizia)                     |
| • MTI                 | AGAC Infrastrutture SpA   | (Reggio Emilia)               |
| • MTT/MTI             | IREN Acqua Gas SpA        | (GE, PR, PC e RE)             |
| • MTI/MTI-2           | EmiliAmbiente SpA         | (Fidenza-PR)                  |
| • MTT/MTI             | Gaia SpA                  | (Lucca-Pistoia-Massa-Carrara) |
| • MTT/MTI             | Acque SpA                 | (Pisa)                        |
| • MTT/MTI/MTI-2/MTI-3 | Nuove Acque SpA           | (Arezzo)                      |
| • MTT/MTI/MTI-2/MTI-3 | ASA SpA                   | (Livorno)                     |
| • MTI-3               | ABC Napoli                | (Napoli)                      |
| • MTI/MTI-2/MTI-3     | Acquaenna ScpA            | (Enna)                        |
| • MTI-2/MTI-3         | Lamezia Multiservizi SpA  | (Catanzaro)                   |
| • MTT/MTI/MTI-2/MTI-3 | Caltaqua SpA              | (Caltanissetta)               |
| • MTT/MTI/MTI-2       | Girgenti Acque SpA        | (Agrigento)                   |
| • MTI/MTI-2/MTI-3     | Abbanoa SpA               | (Regione Sardegna)            |

<b><u>Due Diligence e/o diretta predisposizione del Piano Industriale dei gestori di servizi pubblici locali di rilevanza economica/a rete</u></b>	<b>PERIODO 2012-2022</b>
<p>Piano Industriale di <b>Acqua Novara VCO SpA</b>, affidataria <i>in house</i> della gestione del S.I.I. nell'ATO n. 1 del Piemonte, ai fini della organizzazione e sottoscrizione delle linee di credito a medio lungo termine necessarie per la realizzazione degli investimenti previsti dal Piano d'Ambito e relativa gestione del Servizio Idrico Integrato, per conto di un <i>pool</i> di banche e predisposizione del modello economico-finanziario per la valutazione della bancabilità del progetto ed anche in funzione del <u>processo aggregazione di molteplici Società Patrimoniali</u>.</p>	
<p>Piano Industriale di <b>ACAM Acque SpA</b>, società affidataria del S.I.I. nell'ATO La Spezia, nell'ambito di un procedimento di ristrutturazione del debito ex art. 182 bis R.D. 16 marzo 1942 n. 267 e s.m.i., per conto di un <i>pool</i> di sei banche coordinato da Banca Nazionale del Lavoro, con predisposizione del modello economico-finanziario per la valutazione della bancabilità del progetto.</p>	
<p>Piano Industriale di <b>ACAM Ambiente SpA</b>, nell'ambito di un procedimento di ristrutturazione del debito ex art. 182 bis R.D. 16 marzo 1942 n. 267 e s.m.i., per conto di Banca Nazionale del Lavoro e verifica del criterio utilizzato per la <u>valutazione del valore della società ai fini dell'avvio della procedura di vendita di quote societarie da parte di ACAM SpA</u>.</p>	
<p>Piano industriale di <b>Acque SpA</b>, società affidataria del S.I.I. nell'ATO Basso Valdarno (PI), per conto di un <i>pool</i> di banche costituito da Mediobanca, BNL, BPM, Intesa San Paolo, MPS Capital Services e UBI Banca, con assistenza nella predisposizione del modello economico-finanziario per la valutazione della bancabilità del progetto.</p>	
<p>Piano industriale di <b>Acque Bresciane Srl</b>, Gestore Unico Integrato della Provincia di Brescia, risultato dell'aggregazione di diversi soggetti che già operavano nella suddetta Provincia, organizzati in forma industriale, ovvero attraverso strutture societarie.</p>	
<p>Piano industriale di <b>Acque Veronesi Scarl</b>, società affidataria del S.I.I. nell'ATO Veronese (Area veronese), per conto di un <i>pool</i> di due banche costituito da Banca Europea degli Investimenti e BNL, con assistenza nella predisposizione del modello economico-finanziario per la valutazione della bancabilità del progetto.</p>	
<p>Piano industriale del <b>AMAP SpA</b>, società affidataria del S.I.I. dell'ATO Palermo, con predisposizione del modello economico-finanziario per la valutazione della bancabilità del progetto.</p>	
<p>Piano industriale di <b>ASA SpA</b>, società affidataria del S.I.I. nell'ATO Toscana Costa (LI), per conto di un <i>pool</i> di tre banche costituito da Banca Europea degli Investimenti, BNL e Intesa San Paolo, con supporto nell'aggiornamento del modello economico-finanziario per la valutazione della bancabilità del progetto.</p>	
<p>Piano Industriale di <b>Centro Veneto Servizi SpA</b>, società affidataria del S.I.I. nell'ATO Bacchiglione, per conto di un <i>pool</i> di diverse banche coordinato da Banca Nazionale del Lavoro, con predisposizione del modello economico-finanziario per la valutazione della bancabilità del progetto.</p>	
<p>Piano industriale del <b>Consorzio dei Comuni per l'acquedotto del Monferrato</b>, società affidataria del S.I.I. in circa 100 Comuni dell'ATO Astigiano Monferrato appartenenti alle Province di Asti, Torino e Alessandria, con predisposizione del modello economico-finanziario per la valutazione della bancabilità del progetto.</p>	
<p>Piano Industriale di <b>Emiliambiente SpA</b>, con predisposizione del modello economico-finanziario per la valutazione della bancabilità del progetto.</p>	
<p>Piano Industriale di <b>Gestione Acqua SpA</b>, società affidataria del S.I.I. nell'Ambito n° 6 Alessandrino, per conto di un <i>pool</i> di cinque banche coordinato da CariParma, con predisposizione del modello economico-finanziario per la valutazione della bancabilità del progetto.</p>	
<p>Piano industriale del <b>HydroGEA SpA</b>, società affidataria del S.I.I. in 20 Comuni dell'ATO Pordenone, con predisposizione del modello economico-finanziario per la valutazione della bancabilità del progetto.</p>	
<p>Piano Industriale del ramo idrico di <b>IREN nella Provincia di Parma</b> per conto di Fondi Italiani per le Infrastrutture SGR SpA (F2i).</p>	
<p>Piano industriale del <b>Irisacqua Srl</b>, società affidataria del S.I.I. nell'ATO Gorizia, con predisposizione del modello economico-finanziario per la strutturazione di finanziamento su basi <i>structured finance</i> a copertura del fabbisogno incrementale per la realizzazione di maggiori investimenti in funzione dell'allungamento della concessione.</p>	
<p>Piano industriale del <b>Lario Reti Holding SpA</b>, società affidataria del S.I.I. dell'ATO Lecco, con predisposizione del modello economico-finanziario per la valutazione della bancabilità del progetto.</p>	
<p>Piano Industriale di <b>Mediterranea delle Acque SpA</b>, società affidataria del S.I.I. nell'ATO Genova, per conto di Fondi Italiani per le Infrastrutture SGR SpA (F2i) – principali azionisti CDP, Intesa San Paolo, Unicredit, Fondazioni Bancarie.</p>	

Piano Industriale di **Nuove Acque SpA**, società affidataria del S.I.I. nell'ATO Alto Valdarno (Arezzo), per conto di un *pool* di due banche costituito da BNL e UBI Banca, con predisposizione del modello economico-finanziario per la valutazione della bancabilità del progetto.

Piano Industriale di **Padania Acque SpA**, affidataria *in house* della gestione del S.I.I. nell'ATO Cremona, per conto di un *pool* di banche costituito da Intesa San Paolo, Monte dei Paschi di Siena, UBI Banca, Banca Popolare di Milano e altri, con contestuale predisposizione del modello economico-finanziario per la valutazione della bancabilità del progetto e valutazione del processo di aggregazione delle Società Patrimoniali.

Piano Industriale di **Pavia Acque Scarl**, quale soggetto derivante dall'aggregazione patrimoniale ed industriale delle attuali SOT, affidataria *in house* della gestione del S.I.I. nell'ATO Pavia, per conto di un *pool* di tre banche costituito da Monte dei Paschi di Siena, UBI Banca e Unicredit, con contestuale predisposizione del modello economico-finanziario per la valutazione della bancabilità del progetto.

Piano Industriale di **Servizio Idrico Integrato SpA**, società affidataria del S.I.I. dell'ATI Umbria 4 (Terni), per conto di BNL, con predisposizione del modello economico-finanziario per la valutazione della bancabilità del progetto.

Piano Industriale di **Umbra Acque SpA**, affidataria *in house* della gestione del S.I.I. nei sub-ambiti 1 e 2 dell'Umbria, per conto di un *pool* di banche costituito da BNL – Gruppo BNP Paribas, Monte dei Paschi di Siena e Unicredit.

Piano Industriale di **Uniacque SpA**, affidataria *in house* della gestione del S.I.I. nell'ATO Bergamo, con predisposizione del modello economico-finanziario per la valutazione della bancabilità del progetto.

Piano di Ristrutturazione di **Abbanoa SpA**, società affidataria del S.I.I. nell'ATO unico della Regione Sardegna, per conto delle attuali banche finanziatrici Banca Nazionale del Lavoro, Intesa Sanpaolo, Unicredit, Banco di Sardegna e Banca di Sassari.

Piani industriali delle società **Centro Veneto Servizi SpA e Polesine Acque SpA**, gestori del S.I.I. rispettivamente negli ATO Bacchiglione e Polesine, finalizzati all'operazione di aggregazione.

Piano di fattibilità per l'affidamento al **Gestore in house del S.I.I. per la Provincia di Reggio Emilia**, comprensivo di analisi e definizione del Modello Gestionale, verifica del Piano degli Investimenti, predisposizione del Piano economico-finanziario, valutazione del *terminal value*, sulla base di un'operazione di acquisizione del Ramo Idrico di IREN da parte di AGAC Infrastrutture (S.I.I.).

Piani Industriali di **ACAM Acque SpA e ACAM Ambiente SpA** (Provincia di La Spezia) ai fini della possibile operazione di fusione con altro operatore multiservizi da realizzarsi attraverso conferimento della totalità delle partecipazioni detenute in ACAM nell'ambito di un aumento di capitale riservato dalla società conferitaria e la successiva incorporazione di ACAM nella società conferitaria, con particolare riferimento a Modello Gestionale, Piano Investimenti, Piano Tariffario e Piano Economico-Finanziario negli anni 2016-2017.

Piano Industriale di **Ecolando Srl** (Provincia di Padova), società operante nel settore del trattamento dei rifiuti in varie parti d'Italia (principalmente non pericolosi, non elettrici ed elettronici-RAEE e non ferrosi), ai fini della valutazione per conto di Monte dei Paschi di Siena sulla sostenibilità industriale ed economico-finanziaria del Business Plan 2016-2020 della Società.

Piano industriale della costituenda **NewCo ai fini dell'affidamento in house del S.I.I. e Gestione dei Rifiuti Urbani** dei Comuni di Trento e Rovereto a seguito della decadenza dell'affidamento a Dolomiti Energia e acquisizione dei rami aziendali di riferimento.

Master Plan del **Gestore Unico dell'ATO Toscana Centro Rifiuti – ALIA SpA**, quale soggetto derivante dal processo di aggregazione e fusione dei gestori attuali: analisi degli aspetti Economici e Patrimoniali delle gestioni separate, dimensionamento Economico e Patrimoniale del nuovo Gestore Unico (soggetto post aggregazione) con (i) predisposizione modello analitico di Business Plan aziendale sulla base delle assunzioni industriali definite nell'Offerta di gara e delle situazioni contabili separate (ii) predisposizione documento di presentazione del Business Plan anche in funzioni delle necessità di valutazioni correlate al processo di fusione.

Piano Industriale del solo ramo aziendale attinente ai servizi di igiene ambientale di **ATA SpA** (Savona), società operante nella gestione dei SPL (tra cui ciclo dei rifiuti), comprensivo delle attività di analisi industriale ed economico-finanziaria e preordinato alla redazione del piano di concordato in continuità ex art. 177 R.D. 16 marzo 1942 n. 267.

Piano industriale relativo alle linee di *business* discarica, biodigestore e TMB di **Scapigliato Srl** (Rosignano Marittimo - LI), procedendo ad analisi tecnica delle principali variabili industriali (in particolare tariffe di smaltimento, flussi di rifiuti e ricavi da cessione biogas), verifica del modello di calcolo per l'elaborazione di scenari tariffari ed aggiornamento del PEF, con particolare riferimento alla trattazione delle tematiche tariffarie ed industriali.

### Assistenza in materia di regolazione ARERA nel settore Rifiuti

Assistenza per l'attività di rendicontazione delle schede per la trasmissione dei dati inerenti agli impianti ai sensi della Determinazione ARERA n. 1/2019-DRIF del 28/02/2019 per i seguenti Gestori:

- AISA Impianti SpA (Arezzo)
- DECO SpA (Italia)
- ERSU SpA (Lucca e Massa Carrara)
- ESA SpA (Isola d'Elba - LI)
- Marche Multiservizi SpA (Pesaro e Urbino)
- REA Impianti Srl (Livorno)
- Valle Umbra Servizi SpA (Perugia)
- CIS SpA (Pistoia)

Assistenza industriale, tariffaria ed economico-finanziaria ai fini della modellazione e dello sviluppo nell'arco dell'affidamento del Piano economico-finanziario e del Piano tariffario ai sensi del Metodo Tariffario Rifiuti ex Delibera ARERA n. 443/2019/R/rif del 31/10/2019 (MTR) per i seguenti soggetti:

- Ambiente SpA (Pescara)
- ASM Terni SpA (Terni)
- ATA Pesaro-Urbino (Pesaro e Urbino)
- Barsa SpA (Barletta)
- COSP Tecno Service (Lazio e Basilicata)
- Ecolan SpA (Chieti)
- ERSU SpA (Lucca e Massa Carrara)
- ESA SpA (Isola d'Elba - LI)
- Nausicaa Srl (Carrara)
- REA Ambiente SpA (Livorno)
- Valle Umbra Servizi SpA (Perugia)

Assistenza e supporto a **Reti Ambiente Toscana** nell'ambito del Tavolo di Coordinamento organizzato tra i Gestori del Servizio di ATO Toscana Costa (12 Gestori) per la definizione di modalità di implementazione omogenee del MTR ARERA.

Assistenza a **SEI Toscana Srl** per la verifica dell'equilibrio economico-finanziario nell'ambito della concessione per il servizio integrato di gestione rifiuti nell'ATO Toscana Sud ai fini della determinazione del consuntivo 2015-2017, della definizione delle componenti a conguaglio 2018 e 2019 e del Piano tariffario e Piano economico-finanziario per l'orizzonte temporale della concessione.

Assistenza tecnica a **Scapigliato Srl** ai fini di simulazione della tariffa degli impianti TMB e Discarica ai sensi del Metodo ARERA sulla base dei dati 2017.

Supporto nelle attività di indirizzo e controllo della società **Civitella Paganico 2000 Srl** in termini di predisposizione di uno strumento di calcolo per determinare il corrispettivo di gestione impianto (discarica "I Cannicci"), inquadramento generale relativo sia alla Convenzione Impianto che alla vigente regolazione ARERA e predisposizione di un modello di calcolo ed ottimizzazione degli strumenti regolatori da realizzarsi.

Servizio di consulenza a **Siena Ambiente SpA** sull'applicazione del metodo tariffario attinente la gestione dei rifiuti urbani emanato dall'ARERA, in particolare ai fini dell'esame ed eventuale adozione degli atti emanati dall'Autorità di Ambito con riferimento al MTR ed all'emanando metodo tariffario specifico degli impianti di trattamento e smaltimento dei rifiuti urbani da parte dell'ARERA (fase di consultazione e fase di applicazione).

Assistenza tecnica per adempimenti vari ai fini della predisposizione del Piano economico-finanziario 2021 secondo MTR ex Delibere ARERA n. 443/2019/R/rif del 31/10/2019 e 493/2020/R/rif del 24/11/2020 per i seguenti soggetti:

- Ambiente SpA (Pescara)
- COSP Tecno Service (Lazio e Basilicata)
- Valle Umbra Servizi SpA (Perugia)

**Assistenza in materia di affidamento e regolazione dei servizi pubblici locali**

Assistenza a molteplici gestori del S.I.I. nell'ambito dei **processi di revisione tariffaria** ante 2012:

- |                      |                 |                |
|----------------------|-----------------|----------------|
| • EmiliAmbiente SpA  | (ATO Parma)     | Anno 2015      |
| • Girgenti Acque SpA | (ATO Agrigento) | Anni 2014-2015 |
| • Abbanoa SpA        | (ATO Sardegna)  | Anno 2014      |
| • IRETI SpA          | (ATO Parma)     | Anno 2015      |

Assistenza a diversi gestori in relazione ai **processi di ispezione dell'ARERA** ai sensi dell'articolo 2, comma 22, della Legge 481/95:

- |                            |                      |                             |
|----------------------------|----------------------|-----------------------------|
| • Abbanoa SpA              | (ATO Sardegna)       | Anno 2015                   |
| • ACAM Acque SpA           | (ATO Spezzino)       | Anno 2015                   |
| • Acque SpA                | (ATO Basso Valdarno) | Anno 2018                   |
| • ACEA ATO 2 SpA           | (ATO Roma)           | Anno 2019-2020              |
| • Acquedotto del Fiora SpA | (ATO Ombrone)        | Anno 2018                   |
| • ASTEA SpA                | (ATO 3 Marche)       | Anno 2016                   |
| • CAP Holding SpA          | (ATO lombardi vari)  | Anni 2015-2016              |
| • GAIA SpA                 | (ATO Toscana Nord)   | Anno 2016                   |
| • IRETI SpA                | (ATO Genova)         | Anni 2018-2019              |
| • IRETI SpA                | (ATO Parma)          | Anni 2019-2020              |
| • Girgenti Acque SpA       | (ATO Agrigento)      | Anno 2016                   |
| • Pavia Acque Scarl        | (ATO Pavia)          | Anno 2018                   |
| • Polesine Acque SpA       | (ATO Polesine)       | Anno 2017 (RQSII)           |
| • Publiacqua SpA           | (ATO Medio Valdarno) | Anno 2018 (Tariffa e RQSII) |

Assistenza a diversi gestori operanti nel campo della gestione dei Rifiuti ai fini dell'analisi dei **potenziali impatti derivanti dalla regolazione ARERA** in corso di emanazione e della redazione delle **schede di rilevazione** che i gestori sono tenuti a trasmettere all'ARERA ai sensi Determina n. 1/2019 – DRIF del 28/02/2019 [**AISA Impianti SpA** (AR), **ERSU SpA** (LU e MS), **ESA SpA** (Isola d'Elba), **REA Impianti SpA** (LI), **CIS SpA** (PT), **Marche Multiservizi SpA** (PU), **Valle Umbra Servizi SpA** (PG)].

Assistenza nella predisposizione/revisione/analisi dell'articolazione tariffaria di gestori del S.I.I. ai sensi della Delibera ARERA n. 665/2017/R/idr del 28/09/2017:

- |   |                       |                |
|---|-----------------------|----------------|
| • Acque del Chiampo SpA e Medio Chiampo SpA | ATO Valle del Chiampo | Anno 2018/2019 |
| • Abbanoa SpA                               | Regione Sardegna      | Anno 2018      |
| • Caltaqua SpA                              | ATO Caltanissetta     | Anno 2018      |
| • Emiliambiente SpA                         | ATO Parma             | Anno 2018      |
| • HydroGEA SpA                              | ATO Pordenone         | Anno 2018/2019 |
| • Lamezia Multiservizi SpA                  | Regione Calabria      | Anno 2018      |
| • Marche Multiservizi SpA                   | ATO Marche Nord (PU)  | Anno 2019      |

Assistenza diversi soggetti per la **predisposizione di perizie di valutazione del *terminal value* degli asset del S.I.I. e/o altre valutazioni di tipo economico** ai sensi della normativa ARERA:

- AMAT SpA (2017-2019) per cespiti Comune di Diano Marina e Comune di San Bartolomeo (richiesta danni)
- Deiva Sviluppo Srl (2022) per determinazione del valore di subentro per la gestione del servizio idrico e dei rifiuti urbani
- ETRA SpA (2014) per cespiti del Comune di Nove
- Polesine Acque SpA (2016) per cespiti del Comune di Adria
- AETA Scarl (2019) per cespiti delle società Alpi Acque SpA, AISe SpA e Tecnoedil SpA
- Alto Trevigiano Servizi Srl (2018) per verifica determinazioni tariffarie 2012-2018 e conseguenti risvolti civilistici

#### **ATERSIR (Agenzia territoriale dell'Emilia-Romagna per i servizi idrici e rifiuti)**

Supporto tecnico giuridico nelle attività operative finalizzate all'affidamento del S.I.I. nel bacino provinciale di Piacenza e/o eventuali sub-bacini afferenti allo stesso territorio provinciale

#### **ATO Toscana Sud (Rifiuti)**

Assistenza economico-finanziaria all'Autorità a seguito dell'affidamento con gara al gestore unico SEI Toscana. L'attività è focalizzata nella definizione e verifica delle procedure del conferimento dei cespiti dai gestori attuali ai nuovi gestori e nella loro valorizzazione, incluso il passaggio dei crediti TIA pregressi.

#### **Messinambiente (Rifiuti)**

Assistenza alla predisposizione degli atti necessari per procedere al ri-affidamento in house della gestione dei rifiuti urbani nel Comune di Messina: Contratto di Servizio, Piano di fattibilità, Linee guida per il calcolo del corrispettivo tariffario.

#### **CATO Trieste**

Analisi e fattibilità del processo di riassunzione in capo a tutti i Comuni dell'Ambito Territoriale Orientale Triestino della gestione del Servizio Idrico Integrato, con riferimento ad aspetti normativi, regolatori, economici, patrimoniali e occupazionali.

## PRINCIPALI PROGETTI DI CONSULENZA SVOLTI PER AREA SRL

### Assistenza in materia di affidamento del servizio

Assistenza ad Aqualia S.A. per la predisposizione del piano economico finanziario delle offerte di **gara per la selezione del soggetto gestore del S.I.I.** dell'ATO di Caltanissetta e dell'ATO di Ragusa.

### Assistenza ad Authority di regolamentazione nel settore S.I.I.

Assistenza per le attività di **revisione tariffaria ex D.M. 1-8-1996** per molteplici ATO nazionali:

- ATO Parma, per complessivi sei gestori di ambito (Iren SpA Parma, Asca SpA, San Donnino SpA, Emiliambiente SpA, Montagna 2000 SpA e Salso Sevizi SpA)
- ATO Rimini, per il gestore unico di ambito Hera SpA
- ATO Genova, per il gestore unico di ambito Iren SpA

Assistenza per la **predisposizione e la revisione del Piano d'Ambito del S.I.I. ex D.M. 1-8-1996**, per molteplici ATO nazionali:

- ATO Reggio Emilia
- ATO Piacenza
- ATO Parma
- ATO Rimini
- ATO Pesaro
- ATO Genova

Assistenza all'**ATO di Rimini** per la realizzazione del **controllo di gestione annuale** delle attività svolte dal Gestore del S.I.I. e del Gestore del servizio integrato dei rifiuti urbani

Consulenza specialistica per l'analisi delle obbligazioni nascenti dalla definizione degli affidamenti del Servizio Idrico Integrato ad **HERA SpA** e sviluppo di un database per la gestione delle scadenze

Assistenza ad **ATO Macerata** per redazione dei principali atti – delibera quadro e richiesta parere all'AGCM – al fine di verificare quanto previsto dall'art. 23 bis, commi 3 e 4, della legge 133/2008, per l'affidamento del servizio di CMA S.c.r.l

### Assistenza ad Authority di regolamentazione nel settore Rifiuti

Assistenza ad **ATO Toscana Centro** per la predisposizione della documentazione di gara per l'affidamento del servizio ad nuovo gestore unico, con particolare riferimento a predisposizione linee guida per il trasferimento dei cespiti e dei crediti

Assistenza ad **ATO Toscana Sud** per le attività ordinarie di regolamentazione, monitoraggio e controllo gestionale dei gestori attuali del Servizio Gestione Rifiuti Urbani sia per le attività di predisposizione della documentazione di gara per l'affidamento del servizio ad nuovo gestore unico

### Assistenza a gestori nel settore dei Rifiuti

Assistenza a **Severa SpA**, gestore del servizio raccolta e smaltimento rifiuti nella provincia di Lucca, per la predisposizione del nuovo **Piano Industriale**, a seguito dell'attività di verifica della situazione economico finanziaria iniziale, con particolare riferimento alla valorizzazione degli asset patrimoniali (beni e crediti) e alla congruità del livello tariffario



**Due Diligence patrimoniale, economico finanziaria e tariffaria di gestori di servizi pubblici locali di rilevanza economica / a rete**

*Due diligence* del Piano Industriale - in qualità di consulente tecnico e finanziario, con particolare riferimento agli aspetti di regolamentazione ed economici-finanziari - del Piano di Ambito e della Convenzione di gestione - per conto degli istituti di credito e/o dei soggetti gestori - al fine di strutturare operazioni di finanziamento (*project financing*) o acquisizioni nei seguenti ATO del S.I.I.:

<b>Gestore</b>	<b>ATO</b>	<b>Istituti Finanziatori</b>
Acque Veronesi SpA	ATO Veronese	Banca Pop. VR - BNL - varie
Acqua Novara VCO SpA	ATO VCO Pianura Novarese	BP - BIIS - CDP - Unicredit
Sogeas SpA	ATO Siracusa	BIIS
SAI 8 SpA	ATO Siracusa	BIIS
GORI SpA	ATO Sarnese Vesuviano	BIIS
Multiservizi SpA	ATO Marche centro	BIIS - Dexia Crediop
Acque Potabili Siciliane SpA	ATO Palermo	BIIS - Dexia Crediop
Caltaqua SpA	ATO Caltanissetta	BNL - BBVA
ACAM SpA	ATO La Spezia	BNL
Publiacqua SpA	ATO Medio Valdarno	BNP Paribas
Acquedotto del Fiora SpA	ATO Ombrone	European Investment Bank
Acquedotto Pugliese SpA	ATO Puglia	European Investment Bank
IAG SpA - MDA SpA	ATO Genova	F2i
IREN SpA	ATO PR, PC e RE	F2i
ASA SpA	ATO Toscana Costa	MPS
BIM SpA	ATO Alto Veneto	MPS - Unicredit

**Assistenza a gestori nel settore del S.I.I.**

Consulenza a molteplici gestori dei servizi per le attività di predisposizione di *proxy* di piani d'ambito, *proxy* revisioni tariffarie, predisposizione piani economici finanziari:

- Gruppo IREN
- GORI SpA
- Publiacqua SpA
- Multiservizi SpA
- Acque di Vicenza SpA
- Acque Veronesi SpA
- Abbanoa SpA

### Attività di valutazione economico-patrimoniale

Assistenza a **Multiservizi SpA** per la valutazione economico-patrimoniale dei rami aziendali S.I.I. e GAS, con particolare riferimento alla valorizzazione degli asset patrimoniali (beni e crediti)

Assistenza ad **Acque Veronesi SpA** per la valutazione economico-patrimoniale dell'azienda

### Attività in altri settori industriali

Predisposizione del piano di fattibilità per la costituzione di una società di trasformazione urbana (STU), in regime di *project financing*, nel **Comune di San Donà di Piave**

Valutazione economica e finanziaria del progetto di ristrutturazione dei servizi funebri e cimiteriali del **Comune di Castelmaggiore** secondo la procedura di *project finance* ex. art.19 L. 109/94

Consulenza a **Volkswagen Group Italia** per il progetto "Nuova Era: migliorare la redditività del retail network" sia nella fase di sviluppo strumenti per l'analisi di benchmarking sia in quella di roll-out sui dealers coinvolti per la definizione dei singoli business plan

Assistenza a **Unapol-moc Oliner** nel corso del progetto "creazione di una struttura commerciale diretta" per le fasi di analisi competitiva, operativa ed economica-finanziaria

Assistenza ad **AC Bologna** per la predisposizione dell'information memorandum e l'individuazione della procedura ottimale per l'operazione di cessione delle quote di Sagis SpA – Autodromo Imola

Assistenza giuridica e commerciale a **moc Oliner** per il progetto di commercializzazione dell'olio d'oliva in alcuni Paesi dell'Unione Europea, nel Nord America e in Giappone

Assistenza all'**UNAPOL** per la predisposizione di programmi relativi ad azioni di informazione e promozione dei prodotti agricoli nei paesi terzi, Reg. (CE) 2702/99

Progetto di assistenza alla società **Rossi A. & C. Srl** e alle società collegate per la predisposizione dei piani di riassetto societario complessivo, di definizione delle azioni strategiche e di individuazione delle soluzioni e degli strumenti in grado di avviare il processo di ottimizzazione finanziaria nonché di ristrutturazione del debito

# ALBERTO BERNARDINI

<b>Luogo di nascita</b>
<b>Data di nascita</b> 20/02/1963

<b>Ufficio</b>
<b>Tel.</b>
<b>E-mail</b>

## TITOLI DI STUDIO / ACQUISIZIONI DI MERITO

1989	<u>Laurea in Ingegneria Civile Idraulica</u> - Università degli Studi di Roma "La Sapienza"
1990	<u>Abilitazione all'esercizio della professione di Ingegnere</u> - Università "La Sapienza"
1994	<u>Vincitore di concorso nazionale</u> come Ispettore antincendi del Corpo Nazionale dei Vigili del Fuoco
2003	Selezionato dall' <i>Eisenhower Fellowships Inc.</i> per partecipare - in qualità di ' <i>emergente leader</i> ' nel settore dei servizi idrici in Italia - ad un <u>master internazionale sui servizi idrici negli U.S.A.</u> (programma di scambio professionale), attraverso il quale ha effettuato un'analisi tecnica, organizzativa, economico-finanziaria e legislativa del Mercato americano dei servizi idrici, incontrando amministratori, manager, funzionari e operatori del settore pubblico e privato in 7 stati e 15 città degli Stati Uniti d'America

## ESPERIENZE PROFESSIONALI

2012-oggi	<p><b>AGENIA S.r.l. – <i>Managing Partner</i></b></p> <p>Consulenza direzionale nel settore delle <i>utility</i> (acqua, rifiuti, gas ed energia), con particolare riferimento a tutti gli aspetti di tipo industriale, organizzativo, tecnico-operativo, contrattuale ed economico-finanziario correlati alla gestione ordinaria e straordinaria di un'azienda, supportando istituti finanziari/fondi (BEI, BNL-BNP Paribas, Banco Popolare, Cassa Depositi e Prestiti, F2i, Intesa San Paolo, MPS, UBI Banca, Unicredit, etc.), società di gestione <i>mono</i> e <i>multiutility</i> (ACEA, IREN, HERA, etc.), soggetti istituzionali (Enti locali, <i>Authority</i>, Comitati, etc.) in:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- <b><i>Due Diligence</i></b> su operazioni di finanziamento (tipo <i>corporate</i>, <i>bridge loan</i>, <i>project finance</i>, altro) relative ad avviamento, sviluppo e/o riassetto di società operanti nel campo dei servizi idrici, della distribuzione gas e delle energie rinnovabili;</li> <li>- <b>Piani industriali, Piani d'ambito e Piani di riorganizzazione aziendale</b>, con evidenziazione dei profili gestionali, contrattuali ed economico-finanziari correlati all'operazione, oltre che individuazione degli strumenti per la strutturazione di schemi vari di finanziamento;</li> <li>- <b>Operazioni di fusione e/o aggregazione societaria</b> di soggetti operanti nei settori regolati, con focus su modello organizzativo e sviluppo del piano investimenti, anche attraverso analisi di comparazione (<i>benchmarking</i>) e/o di confronto competitivo (<i>yardstick competition</i>);</li> <li>- <b>Analisi e verifiche di compliance e risk management</b> correlate con le disposizioni regolatorie in materia di Qualità Contrattuale, Qualità Tecnica, etc. emanate dall'Autorità nazionale;</li> <li>- <b>Valutazione economico-patrimoniale</b> di aziende mono e <i>multiutility</i> (acqua, gas, altro) in relazione ad operazioni ordinarie/straordinarie di fusione, scissione o cessione di quote societarie.</li> </ul>
-----------	---

2007-2011	<p><b>AREA S.r.l. – <u>Partner</u></b></p> <p>Consulenza direzionale nel settore delle <i>utility</i> (acqua, gas, energia e rifiuti), con attenzione agli aspetti industriali, tecnico-operativi, contrattuali ed economico-finanziari di soggetti vari operanti in tali ambiti, supportando istituti finanziari, fondi di investimento, società di gestione, enti di regolazione attraverso processi di <i>due diligence</i>, piani industriali, piani d'ambito, valutazione aziendali, etc.</p>
2004-2006	<p><b>Acquedotto Pugliese S.p.A. – <u>Direttore Operativo</u></b></p> <p>Supervisione, coordinamento e indirizzo di una struttura suddivisa in 6 centri operativi che, avvalendosi di circa <b>1.200 addetti</b> e del supporto delle varie Direzioni centrali, si occupava di tutti gli aspetti tecnici, amministrativi, economici, contrattuali, ecc. connessi con la gestione del Servizio Idrico Integrato (<i>acquedotto, fognatura e depurazione</i>) nella Regione Puglia (<b>258 Comuni</b> per una popolazione di circa <b>4.100.000 abitanti</b>)</p>
2000-2004	<p><b>Enel.Hydro S.p.A.</b> (Gruppo ENEL) di Roma, <u><i>Business Development Manager</i></u></p> <p>Responsabile di sviluppo del business in Sicilia (area strategica per l'Azienda)</p> <p><i>Due Diligence</i> per l'acquisizione di società varie (Acquedotto Pugliese S.p.A. in Italia e Southern Water Ltd in Inghilterra)</p> <p>Processi di privatizzazione di enti e aziende pubbliche</p>
1998-2000	<p><b>CAP Milano (Consorzio per l'Acqua Potabile) – <u>Responsabile Struttura Esercizio Acquedotti</u></b></p> <p>Organizzazione e conduzione operativa, tecnica ed economica di tutte le attività connesse con la gestione delle infrastrutture acquedottistiche (pozzi, impianti di trattamento, centrali di pompaggio, serbatoi, reti idriche) poste a servizio di circa <i>200 Comuni distribuiti tra le province di Milano, Lodi e Pavia</i> (popolazione servita ca. 1.650.000 ab.), avendo alle proprie dipendenze una struttura operativa con un organico di oltre <b>120 addetti</b></p>
1994-1997	<p><b>C.R.E.A. S.p.A.</b> in Roma, <u>Responsabile della Direzione Tecnica</u></p> <p>Progettazione, realizzazione e gestione di acquedotti, fognature e depuratori (conduzione e risoluzione di problematiche tecniche, giuridiche, economiche, finanziarie e organizzative connesse con le attività di progettazione, realizzazione, gestione e manutenzione di reti idriche, sistemi fognari e impianti di depurazione)</p>
1993-1994	<p><b>Committenti privati vari</b>, Roma e Provincia</p> <p>Attività di progettazione e/o Direzione Lavori nel campo dell'edilizia privata (nuove costruzioni/ristrutturazioni), sia all'interno della cerchia urbana che nella provincia di Roma</p>
1991-1993	<p><b>Idrotecna S.p.A.</b> (Gruppo Iritecna) di Roma, <u>consulente</u></p> <p>Attività di progettazione e di pianificazione per le Divisioni Progettazione e Gestione (problematiche tecniche, economiche e organizzative connesse con le attività di gestione e manutenzione di reti idriche, sistemi fognari ed impianti di depurazione)</p>

1992	<p><b>Società Lotti</b> di Roma, <u>consulente</u></p> <p>Progettazione esecutiva delle opere idrauliche connesse con la <b>Linea Alta Velocità</b> per le Ferrovie dello Stato nella tratta Milano-Bologna (studio di compatibilità idrologica, del calcolo di dimensionamento e della verifica generale delle opere idrauliche connesse con la realizzazione dell'infrastruttura ferroviaria)</p>
1991-1992	<p><b>Italeco S.p.A.</b> (Gruppo IRI-Italtat) di Roma, <u>consulente</u></p> <p>Piano generale delle acque della Regione Abruzzo nell'ambito del Progetto strategico per l'approvvigionamento idrico nel Mezzogiorno d'Italia (censimento ed analisi quali-quantitativa delle risorse disponibili, elaborazione di modelli previsionali dei fabbisogni idrici civili, agricoli e industriali con vari orizzonti temporali, pianificazione e studio di fattibilità di tutti gli interventi necessari dal punto di vista infrastrutturale)</p>
1991	<p><b>Società di Ingegneria Vittorio Mosco &amp; Associati</b> di Roma, <u>consulente</u></p> <p>Attività di progettazione nel campo delle opere stradali e ferroviarie (ad es. progetto esecutivo delle opere d'arte facenti parte della viabilità principale e secondaria posta a servizio della tangenziale di Asti)</p>
1990-1991	<p><b>Società Lotti</b> di Roma, <u>consulente</u></p> <p>Modellistica matematica e statistica idrologica finalizzate allo studio, l'analisi e la simulazione di relazioni empirico-teoriche tra afflussi meteorici e deflussi superficiali</p>
1990	<p><b>Società di Ingegneria "Carlo Lotti &amp; Associati"</b> di Roma, <u>collaborazione</u></p> <p>Attività di progettazione su reti idriche</p>

Si autorizza al trattamento dei dati personali ai sensi del Regolamento UE 2016/679 del 27 aprile 2016 (GDPR).

*f.to Alberto Bernardini*

## ESPERIENZE CONSULENZIALI DAL 2007 AD OGGI

### Due Diligence industriali ed economico-finanziarie

*Due diligence*, in qualità di consulente tecnico ed industriale (con particolare riferimento agli aspetti tecnico-gestionali, organizzativi, contrattuali, regolamentari, tariffari ed economico-finanziari) del Piano d'Ambito (tariffa, costi operativi, investimenti, ecc.) e/o della Convenzione di gestione – per conto di istituti di credito e/o soggetti gestori – al fine di operazioni di finanziamento (*corporate, bridge loan, project financing*, altro) o acquisizioni nei seguenti Ambiti Territoriali Ottimali del **Servizio Idrico Integrato**:

Gestore	ATO	Istituti Finanziatori	Anno/i
Abbanoa SpA	ATO Sardegna	BNL – Intesa S. Paolo – Unicredit – Banco Sardegna - Banca Sassari	2015-2016
ACAM Acque SpA	ATO La Spezia	BNL – BPVI - Banco Popolare – Banca Carige – ISP – MPS	2012-2013
AcquaEnna ScpA	ATO Enna	MPS	2007-2008 2016-2018
Acqua Novara.VCO SpA	ATO VCO Pianura Novarese	Banco Popolare – BIIS – CDP – Unicredit	2012-2013
Acque SpA	ATO Basso Valdarno	BNL – BPM – ISP – MPS – UBI	2018 / 2021
Acque Bresciane Srl	ATO Brescia	CDP – ISP – BNL – BPM – BPER – Iccrea	2021
Acque Potabili Siciliane SpA	ATO Palermo	BIIS – Dexia Crediop	2009-2010
Acque Veronesi Scarl	ATO Veronese	BPVR – BNL – varie BEI – BNL	2010 2018
Acquedotto del Fiora SpA	ATO Ombrone (GR-SI)	CDP – MPS – Centrobanca	2013-2015
Acquedotto Pugliese SpA	ATO Puglia	Banca Europea Investimenti	2011
ASA SpA	ATO Toscana Costa (LI)	MPS – Centrobanca – Unicredit – Cassa Risparmio di Lucca BEI – BNL – ISP	2008-2010 2017-2018
BIM GSP SpA	ATO Alto Veneto (BL)	MPS – Unicredit	2008-2009
Caltacqua SpA	ATO Caltanissetta	BNL – BBVA	2007-2008
Centro Veneto Servizi	ATO Bacchiglione (PD-VI)	BNL	2014
Gestione Acqua SpA	ATO Alessandrino (AL)	Cariparma ===	2013-2014 2019-2020
GORI SpA	ATO Sarnese Vesuviano (NA-SA)	BIIS UBI – BPM – MPS – ISP – vari	2007-2008 2018-2019
HydroGEA SpA	ATO Pordenone	Iccrea – Medio Credito FVG – BCC	2017-2019
IREN Acqua Gas SpA	ATO Parma	F2i SGR	2015
Irisacqua Srl	ATO Gorizia	ISP – Dexia – MPS – Cas. Ris. BZ	2017-2019
Mediterranea delle Acque SpA	ATO Genova	F2i SGR	2008-2010
Mondo Acqua SpA	ATO Cuneese (CN)	BNL	2013
Viva Servizi SpA (già Multiservizi)	ATO Marche centro (AN)	BIIS – Dexia Crediop BNP Paribas – Intesa Sanpaolo – MPS – Unicredit	2009-2010 2014-2016
Nuove Acque SpA	ATO Medio Valdarno	BNL – UBI	2018
Publicacqua SpA	ATO Medio Valdarno (FI)	BNP Paribas	2009
Padania Acque SpA	ATO Cremona	ISP – MPS – UBI – BPM – altre	2017-2018
Pavia Acque Scarl	ATO Pavia	MPS – UBI – Unicredit	2016-2018
SAI 8 SpA	ATO Siracusa	BIIS	2007-2010
SASI SpA	ATO Chietino	===	2016-2018
SII ScpA	ATO Terni	BNL	2019
Umbra Acque SpA	ATI 1-2 Umbria (PG)	MPS Capital Services	2020-2021
Uniacque SpA	ATO Bergamo	Credito Valtellinese – Credito BG – Centrobanca BPER – BNL – Credit Agricole	2011 2021

*Due Diligence* su operazioni strutturate di finanziamento (tipo *project finance*) relative alla realizzazione di **impianti fotovoltaici di medio-grandi dimensioni**:

- **Montebalito Energias Renovables S.L.**, *due diligence* tecnico-economica-finanziaria per **Banca Infrastrutture Innovazione Sviluppo SpA** per il finanziamento di 16 impianti fotovoltaici ubicati in Basilicata per una potenza installata di 8 MWp (anni 2010-2011)
- **Sonnedix**, *due diligence* tecnico-economica-finanziaria per **Banca Infrastrutture Innovazione Sviluppo SpA** per il finanziamento di 3 impianti fotovoltaici ubicati in Abruzzo e nel Lazio per una potenza installata di 11 MWp (anni 2010-2011)

### Assistenza ad Authority di regolazione e Gestori

Assistenza nel campo del S.I.I. per predisposizione/revisione del Piano d'Ambito e/o programmazione degli investimenti e/o qualità tecnica/contrattuale e/o piano tariffario e/o piano economico-finanziario e/o stima del valore residuo per molteplici ATO e Gestori nazionali, ai sensi delle varie regolamentazioni tariffarie intervenute dal 1990 sino ad oggi (in **grassetto** il cliente per cui si è operato):

ATO	Gestore	Anni
<b>ATO 2 Roma</b>	ACEA ATO 2 SpA	2013-2020
ATO 2 Roma	<b>Idrica SpA</b>	2016 / 2018 / 2021
ATO 5 Frosinone	<b>ACEA ATO 5 SpA</b>	2016
ATO Rieti	<b>Sogea SpA</b>	2016-2017
ATO VCO Pianura Novarese	<b>Acqua Novara.VCO SpA</b>	2014-2022
ATO Cuneo	<b>AETA Scarl (Alpi Acque-AISe-Tecnoedil)</b>	2019-2020
<b>ATO Genova</b>	<b>Mediterranea delle Acque SpA + altri</b>	2010-2011
<b>ATO Savona</b>	Vari gestori	2011 / 2017-18
ATO La Spezia	<b>ACAM Acque SpA</b>	2014-2018
<b>ATO Lecco</b>	Lario Reti Holding SpA	2015
ATO Mantova	<b>Sicam SpA</b>	2020-2022
ATO Pavia	<b>Pavia Acque Scarl</b>	2016-2022
ATO Veronese	<b>Acque Veronesi Scarl</b>	2013-2014 / 2022
ATO Bacchiglione (Padova-Vicenza)	<b>Acque Vicentine SpA</b>	2010
<b>ATO Valle del Chiampo (Vicenza)</b>	Acque del Chiampo SpA – Medio Chiampo SpA	2013-2022
ATO Polesine	<b>Polesine Acque SpA</b>	2016-2018
ATO Veneto Orientale	<b>Alto Trevigiano Servizi S.r.l.</b>	2019-2022
Regione Veneto	<b>Veneto Acque SpA</b>	2014
ATO Occidentale (Pordenone)	<b>Hydrogea SpA</b>	2015-2022
ATO Orientale (Gorizia)	<b>Irisacqua Srl</b>	2016-2022
<b>ATERSIR (Ambito Bologna)</b>	<b>HERA SpA – Sorgeacqua SpA</b>	2021-2022
<b>ATO Parma</b>	IREN SpA + Emiliambiente SpA + altri	2008-2011
ATO Parma	<b>Emiliambiente</b>	2014-2018
<b>ATO Rimini</b>	HERA SpA	2009
<b>ATO Pesaro-Urbino</b>	Marche Multiservizi SpA - ASET SpA	2020-2022
<b>ATO Basso Valdarno (Pisa)</b>	<b>Acque SpA</b>	2013-2018
ATO Toscana Nord (Lucca)	<b>GEAL SpA</b>	2014-2021
ATO Medio Valdarno (Firenze)	<b>Publiacqua SpA</b>	2010 / 2016 / 2019
ATO Alto Valdarno (Arezzo)	<b>Nuove Acque SpA</b>	2013-2022
ATO Toscana Costa (Livorno)	<b>ASA SpA</b>	2013-2022
ATO Calabria	<b>Lamezia Multiservizi SpA</b>	2017-2022
ATO Caltanissetta	<b>Caltaqua SpA</b>	2013-2022
ATO Agrigento	<b>Girgenti Acque SpA</b>	2013-2018
ATO Sardegna	<b>Abbanoa SpA</b>	2014-2022

**Attività di monitoraggio *post closing***, soprattutto in termini di analisi degli adempimenti regolatori ARERA e di investimenti realizzati vs programmati, correlata a progetti di finanziamento dei seguenti gestori del S.I.I.:

- AcquaEnna ScpA EN
- Acque Bresciane Srl BS
- Acquedotto del Fiora SpA GR-SI
- ASA SpA LI
- GORI SpA NA-SA
- Irisacqua Srl GO
- Padania Acque SpA CR
- Pavia Acque Scarl PV
- Umbra Acque PG
- Viva Servizi SpA AN

### Piani industriali, riorganizzazioni aziendali e valutazioni economico-patrimoniali

Predisposizione o revisione dei piani industriali (*business plan*) e piani di riorganizzazione aziendale - con attenzione ai profili gestionali, contrattuali ed economici correlati all'operazione - e individuazione di strumenti per strutturare schemi vari di finanziamento e/o di affidamento del servizio:

- |   |                  |                   |           |
|---|------------------|-------------------|-----------|
| • <b>ENIA SpA</b>                                       | Idrico           | PC - RE           | 2009      |
| • <b>Piave Servizi Scarl</b>                            | Idrico           | TV – VE - BL - VI | 2009      |
| • <b>ASA SpA</b>  | Idrico           | LI - PI - SI      | 2009-2010 |
| • <b>IREN Acqua Gas SpA</b>                             | Idrico           | GE – PR – PC - RE | 2013      |
| • <b>AGAC Infrastrutture</b>                            | Idrico           | RE                | 2014-2015 |
| • <b>CCAM</b>   | Idrico           | AT-TO-AL          | 2017      |
| • <b>Dolomiti Energia SpA</b>                           | Idrico / Rifiuti | TN                | 2017-2018 |
| • <b>Pavia Acque Scarl</b>                              | Idrico           | PV                | 2015      |
| • <b>Atersir</b>  | Idrico           | PC                | 2016      |
| • <b>Centro Veneto Servizi SpA / Polesine Acque SpA</b> | Idrico           | PD - RO           | 2015-2016 |
| • <b>Ecolando Srl</b>                                   | Rifiuti          | PD                | 2016-2017 |
| • <b>ACAM Acque/Ambiente SpA</b>                        | Idrico / Rifiuti | SP                | 2016-2017 |
| • <b>Acque Bresciane</b>                                | Idrico           | BS                | 2018-2019 |
| • <b>Brianzacque</b>                                    | Idrico           | MB                | 2019-2020 |
| • <b>Lario Reti Holding</b>                             | Idrico           | LC                | 2021      |
| • <b>AMAP</b>   | Idrico           | PA                | 2022      |

Valutazione industriale e/o economico-patrimoniale di aziende *mono* e *multiutility* (acqua, gas, altro) in relazione ad operazioni societarie varie:

- |                               |        |      |
|-------------------------------|--------|------|
| • <b>Emiliambiente SpA</b>    | Parma  | 2010 |
| • <b>Multiservizi SpA</b>     | Ancona | 2010 |
| • <b>Acque Veronesi Scarl</b> | Verona | 2011 |



### Verifiche di compliance e audit in materia di qualità (tecnica e/o contrattuale)

Assistenza in termini di adempimenti vari connessi a verifiche di *compliance* e *audit* in materia di Qualità Tecnica e/o Qualità Contrattuale del Servizio Idrico Integrato (**S.I.I.**) ai sensi delle disposizioni dall'ARERA, in particolare per:

- |                                       |                  |
|---------------------------------------|------------------|
| – ACEA ATO 2 SpA                      | (Roma)           |
| – Acqua Novara.VCO SpA                | (Novara)         |
| – Acqualatina SpA                     | (Latina)         |
| – Acque SpA                           | (Pisa)           |
| – Acquevenete SpA                     | (Padova-Rovigo)  |
| – Acque del Chiampo SpA               | (Vicenza)        |
| – Acque Veronesi Scarl                | (Verona)         |
| – Azienda Gardesana Servizi SpA       | (Verona)         |
| – Azienda Servizi Ambientali SpA      | (Livorno)        |
| – BIM GSP SpA                         | (Belluno)        |
| – CdB Laguna di Venezia – Veritas SpA | (Venezia)        |
| – GORI SpA                            | (Napoli-Salerno) |
| – Medio Chiampo SpA                   | (Vicenza)        |
| – Publiacqua SpA                      | (Firenze)        |
| – Umbra Acque SpA                     | (Perugia)        |

### Altre attività/progetti

**CAP Holding SpA (2017)** – Analisi di inquadramento del settore ricerca aziendale attraverso:

- confronto con attività di ricerca svolte a livello nazionale ed internazionale, con focus su strumenti, tecnologie e processi;
- strumenti di aggregazione/partecipazione utilizzati per attività di ricerca;
- possibili strategie di potenziamento delle attività di ricerca del Gruppo CAP (aggregazione/partecipazione con soggetti terzi, ecc.).

Docente in convegni e seminari vari e attività di formazione presso aziende (2012-oggi) in materia di **regolazione dei SPL**, con focus su *Programmazione degli investimenti, Qualità contrattuale, Qualità tecnica*, etc.

# LIVIA TODINI

**Luogo di nascita**

**Data di nascita** 04/12/1963

**Ufficio**

**Tel.**

**E-mail**

## TITOLI DI STUDIO / ACQUISIZIONI DI MERITO

- 1987 Laurea in Economia e Commercio - Università degli Studi di Roma "La Sapienza"
- 1988 Corso professionale per la gestione dell'economia e dell'impresa – ISTAO di Ancona
- 1988 Borsa di studio del Fondo Sociale Europeo

## ESPERIENZE PROFESSIONALI

2012 - oggi

**AGENIA S.r.l.** – *Senior consultant*

**Due diligence** (settore idrico)

*Due diligence* del Piano Industriale di **Acqua Novara.VCO SpA**, affidataria *in house* della gestione del Servizio Idrico Integrato (S.I.I.) nell'ATO n. 1 del Piemonte (Verbano-Cusio-Ossola e Novarese), ai fini della organizzazione e sottoscrizione delle linee di credito a medio lungo termine necessarie per la realizzazione degli Investimenti previsti dal Piano d'Ambito e relativa gestione del S.I.I., per conto di un *pool* di banche costituito da Banco Popolare, Banca IMI, Cassa Depositi e Prestiti e Unicredit e predisposizione del modello economico-finanziario per la valutazione della bancabilità del progetto.

*Due diligence* del Piano Industriale di **Abbanoa SpA**, società affidataria del S.I.I. nell'ATO Sardegna, per conto di un *pool* di sei banche coordinato da Unicredit, con verifica e certificazione del modello economico-finanziario posto a base del progetto.

*Due diligence* del Piano Industriale di **ACAM Acque SpA**, società affidataria del S.I.I. nell'ATO La Spezia, per conto di un *pool* di sei banche coordinato da Banca Nazionale del Lavoro, con predisposizione del modello economico-finanziario per la valutazione della bancabilità del progetto.

*Due diligence* del Piano Industriale di **Acquaenna ScpA**, società affidataria del S.I.I. nell'ATO Enna, per conto di MPS Capital Services, con assistenza nella predisposizione del modello economico-finanziario per la valutazione della bancabilità del progetto.

*Due diligence* del Piano Industriale di **Acque SpA**, società affidataria del S.I.I. nell'ATO Basso Valdarno (Pisa), per conto di un *pool* di banche costituito da Mediobanca, BNL, BPM, Intesa San Paolo, MPS Capital Services e UBI Banca, con assistenza nella predisposizione del modello economico-finanziario per la valutazione della bancabilità del progetto.

*Due diligence* del Piano Industriale di **Acquedotto del Fiora SpA**, società affidataria del S.I.I. nell'ATO Ombrone (Siena-Grosseto), per conto di un *pool* di quattro banche costituito da MPS Capital Services, Intesa San Paolo, BNP Paribas e Unicredit, con assistenza nella predisposizione del modello economico-finanziario per la valutazione della bancabilità del progetto.

*Due diligence* del Piano Industriale di **Acque Veronesi Scarl**, società affidataria del S.I.I. nell'ATO Veronese (Area veronese), per conto di un *pool* di due banche costituito da Banca Europea degli Investimenti e BNL, con assistenza nella predisposizione del modello economico-finanziario per la valutazione della bancabilità del progetto.

*Due diligence* del Piano Industriale di **ASA SpA**, società affidataria del S.I.I. nell'ATO Toscana Costa (Livorno), per conto di un *pool* di tre banche costituito da Banca Europea degli Investimenti, BNL e Intesa San Paolo, con supporto nell'aggiornamento del modello economico-finanziario per la valutazione della bancabilità del progetto.

*Due diligence* del Piano Industriale di **Gestione Acqua SpA**, società affidataria del S.I.I. nell'ATO n. 6 del Piemonte (Alessandrino) ai fini della selezione di istituti bancari per il finanziamento delle linee di credito a medio-lungo termine necessarie per la realizzazione degli investimenti previsti dal Piano d'Ambito.

*Due diligence tariffaria* di **GORI SpA**, società affidataria del S.I.I. nell'ATO 3 Sarnese-Vesuviano (SANA) ai fini della selezione di istituti bancari per il finanziamento delle linee di credito a medio-lungo termine necessarie per la realizzazione degli investimenti previsti dal Piano d'Ambito.

*Due diligence* del Piano Industriale di **Nuove Acque SpA**, società affidataria del S.I.I. nell'ATO Alto Valdarno (Arezzo), per conto di un *pool* di due banche costituito da BNL e UBI Banca, con predisposizione del modello economico-finanziario per la valutazione della bancabilità del progetto.

*Due diligence* del Piano Industriale di **Viva Servizi SpA**, società affidataria del S.I.I. nell'ATO Marche centro-Ancona, per conto di un *pool* di quattro banche costituito da MPS Capital Services, Intesa San Paolo, BNP Paribas e Unicredit, con assistenza nella predisposizione del modello economico-finanziario per la valutazione della bancabilità del progetto.

*Due diligence* del Piano Industriale di **Padania Acque SpA**, società affidataria del S.I.I. nell'ATO Cremona, per conto di un *pool* di banche costituito da Intesa San Paolo, Monte dei Paschi di Siena, UBI Banca, Banca Popolare di Milano e altri, con assistenza nella predisposizione del modello economico-finanziario per la valutazione della bancabilità del progetto e valutazione del processo di aggregazione delle Società Patrimoniali.

*Due diligence* del Piano Industriale di **Pavia Acque Scarl**, quale soggetto derivante dall'aggregazione patrimoniale ed industriale delle attuali SOT, affidataria *in house* della gestione del S.I.I. nell'ATO Pavia, per conto di un *pool* di tre banche costituito da Monte dei Paschi di Siena, UBI Banca e Unicredit, con assistenza nella predisposizione del modello economico-finanziario per la valutazione della bancabilità del progetto.

*Due diligence* del Piano Industriale di **S.I.I. ScpA**, società affidataria del S.I.I. nell'ATO Terni, per conto di Banca Nazionale del Lavoro, con verifica del Piano Tariffario e del Piano economico-finanziario per la valutazione della bancabilità del progetto

*Due diligence* del Piano Industriale di **Umbra Acque SpA**, affidataria *in house* della gestione del S.I.I. nei sub-ambiti 1 e 2 dell'Umbria, per conto di un *pool* di banche costituito da BNL – BNP Paribas, Monte dei Paschi di Siena e Unicredit.

#### **Attività varie (settore idrico)**

Analisi, valutazione ed elaborazioni varie - in qualità di consulente di istituti finanziari e società di gestione - su Documenti di consultazione predisposti dall'Autorità di Regolazione per Energia Reti e Ambiente (**ARERA**) in tema di "Provvedimenti Tariffari in materia di servizi idrici"

Assistenza generale in termini di adempimenti vari connessi al Metodo Tariffario Transitorio (MTT) e/o al Metodo Tariffario Idrico (MTI) e/o Metodo Tariffario Idrico per il secondo periodo regolatorio (MTI-2) e/o Metodo Tariffario Idrico per il terzo periodo regolatorio (MTI-3) nel campo del S.I.I. per:

- **ATO 2 Lazio Centrale - Roma** (gestore ACEA);
- **ATO Valle del Chiampo** (Vicenza);
- **ATO Lecco**;
- **Acqua Novara.VCO SpA** (Novara);
- **ACAM Acque SpA** (La Spezia);
- **Acque SpA** (Pisa);
- **Acquedotto del Fiora SpA** (Grosseto-Siena);
- **Acque Veronesi Scarl** (Verona);
- **AETA Scarl** (ATO Cuneo) – società Alpi Acque SpA - AISe SpA - Tecnoedil SpA;
- **Alto TREVIGIANO Servizi Srl** (Treviso);
- **ASA SpA** (Livorno);
- **Caltaqua SpA** (Caltanissetta);
- **GAIA SpA** (Lucca);
- **GEAL SpA** (Lucca);

- **Girgenti Acque SpA** (Agrigento);
- **Hydrogea SpA** (Pordenone);
- **Idrica SpA** (Ardea-RM)
- **IREN Acqua Gas SpA** (Genova, Parma, Piacenza e Reggio Emilia);
- **Nuove Acque SpA** (Arezzo);
- **Polesine Acque SpA** (Rovigo);
- **SASI SpA** (Chieti);
- **Sogea SpA** (Rieti);

ai fini di una o più delle seguenti attività:

- Verifica dei dati trasmessi all'ARERA;
- Calcolo delle tariffe;
- Calcolo dei ricavi del S.I.I.;
- Predisposizione del Piano economico-finanziario.

1995-2011

**AREA S.r.l.** – *Senior economist*

**Due diligence** (settore idrico)

*Due diligence* - in qualità di consulente tecnico - del Piano Industriale di **Acqua Novara.VCO SpA**, affidataria *in house* della gestione del S.I.I. nell'ATO n. 1 del Piemonte, ai fini del rinnovo del finanziamento in essere, per conto di un *pool* di banche costituito da Banca Popolare di Novara, Banca Infrastrutture Innovazione e Sviluppo, Cassa Depositi e Prestiti e Unicredit e predisposizione del modello economico-finanziario per la valutazione della bancabilità del progetto

*Due diligence* - in qualità di consulente industriale - del Piano di Ambito e della Convenzione di gestione di **AcquaEnna SpA**, società affidataria del S.I.I. nell'ATO 5 Enna, per conto degli istituti finanziari MPS e Banca Intesa

*Due diligence* - in qualità di consulente industriale - del Piano di Ambito e della Convenzione di gestione di **Acque di Caltanissetta SpA**, società affidataria del S.I.I. nell'ATO 6 Caltanissetta, per conto degli istituti finanziari BNL e BBVA

*Due diligence* - in qualità di consulente tecnico - del Piano Industriale di **Acque Veronesi SpA**, società affidataria del S.I.I. per l'ATO Veronese, per conto di un *pool* di banche coordinato da Banca Popolare di Verona e Banca Nazionale del Lavoro e predisposizione del modello economico-finanziario per la valutazione della bancabilità del progetto

*Due diligence* - in qualità di consulente tecnico - del Piano di Ambito e della Convenzione di gestione di **ASA SpA**, società affidataria del S.I.I. nell'ATO 5 Toscana-Costa e della distribuzione gas in cinque Comuni della Provincia di Livorno, per conto degli istituti finanziari MPS e Dexia Crediop

*Due diligence* - in qualità di consulente industriale - del Piano di Ambito e della Convenzione di gestione di **BIM GSP SpA**, società affidataria del S.I.I. per l'ATO Alto Veneto, per conto degli istituti finanziari MPS e Unicredit

Predisposizione del modello economico-finanziario per le simulazioni e le analisi necessarie alla valutazione di sostenibilità dell'operazione di *project finance* della società **GAIA SpA**, affidataria del servizio idrico integrato per l'Ambito Territoriale Ottimale (ATO) n. 1 Toscana Nord

*Due diligence* - in qualità di consulente tecnico - del Piano di Ambito e della Convenzione di gestione di **GORI SpA**, società affidataria del S.I.I. nell'ATO 3 Sarnese-Vesuviano, per conto degli istituti finanziari Banca Intesa Infrastrutture e Sviluppo-Banca Opi

*Due diligence* - in qualità di consulente tecnico - del Piano Industriale di **Mediterranea delle Acque SpA**, società affidataria del S.I.I. per l'ATO Genovese, per conto del fondo di investimento F2i

*Due diligence* - in qualità di consulente tecnico - del Piano di Ambito e della Convenzione di gestione di **Publiacqua SpA**, società affidataria del S.I.I. per l'ATO 3 Medio Valdarno, per conto dell'istituto finanziatore BNP Paribas

*Due diligence* degli aspetti economici, tariffari e gestionali del Piano di Ambito della **S.I.I. SpA**, società affidataria del servizio idrico integrato per l'ATO 2 Umbria, per conto degli istituti finanziatori MPS e Banca Intesa

*Due diligence* - in qualità di consulente tecnico - del Piano Industriale di **Uniacque SpA**, società affidataria del S.I.I. per l'ATO di Bergamo, per conto un *pool* di Banche composto da Credito Bergamasco, Centrobanca, Credito Valtellinese e Mediocreval e predisposizione del modello economico-finanziario per la valutazione della bancabilità del progetto

**Attività varie** (settore idrico)

Assistenza ad Acque Veronesi SpA per la valutazione economico-patrimoniale dell'azienda

Assistenza a Multiservizi SpA per la valutazione economico-patrimoniale dei rami aziendali S.I.I. e GAS

Consulenza e assistenza per l'analisi del *cash flow* e della sostenibilità finanziaria del Piano d'Ambito dell'ATO 2 Marche-Centro Ancona

Consulenza e assistenza per la predisposizione delle offerte di gara per l'affidamento in concessione del S.I.I. o per la selezione del partner privato del soggetto gestore di alcuni ATO italiani

Simulazioni sui risultati economico finanziari della gestione del S.I.I. nell'ATO 2 Lazio centrale

Realizzazione del modello di piano tariffario ed economico-finanziario per la partecipazione a gare inerenti l'attuazione della Legge Galli

Redazione dei Piani di Ambito ai sensi della Legge 36/94 per gli ATO della Sicilia

Collaborazione con il Ministero del Tesoro nella elaborazione di una metodologia per la determinazione della partecipazione dei fondi strutturali alla realizzazione degli investimenti nel settore idrico

Piano di fattibilità per l'ottimizzazione dei sistemi di distribuzione idrica del Consorzio Interprovinciale Alto Calore, con particolare riferimento agli aspetti tariffari ed economico-finanziari

**Attività varie** (settori vari)

Valutazione economica e finanziaria di un progetto per la realizzazione di cunicoli e gallerie multiservizio nel sottosuolo del Comune di Roma

Valutazione economica, sviluppo del *business plan* e predisposizione del piano finanziario per un progetto finalizzato alla realizzazione e gestione di una rete sotterranea di cunicoli multiservizi (Comune di Cologno Monzese) nell'ambito delle iniziative di *project finance* di cui all'art. 37 bis della Legge 109/94

Valutazione economica, sviluppo del *business plan* e predisposizione del piano finanziario per un piano stralcio inerente ai servizi di fognatura e depurazione nell'area marsicana nell'ambito delle iniziative di *project finance* di cui all'art. 37 bis della Legge 109/94

Ricerca sull'impatto della struttura della tassazione delle sigarette in Italia sul gettito fiscale nel contesto della privatizzazione dei Monopoli di Stato

2000-2001	Docente e coordinatrice dei gruppi di lavoro del corso di formazione "La trasformazione dell'azienda idrica nell'ottica della Legge 36/94 ed alla luce delle recenti disposizioni normative" effettuato per l'Azienda Risorse Idriche di Napoli (ARIN)
1998-2001	Consulente dell'ISMEA (Istituto Studi per il Mercato Agricolo) per l'analisi economico-finanziaria degli investimenti relativi ai progetti finanziati dalla Unione Europea nel settore della pesca e dell'acquacoltura
1995-1998	Docente di ruolo di discipline giuridiche ed economiche presso l'ITC "S. Pertini" di Genzano (RM).
1989-1997	Consulente del consorzio Ass.For.seo di Roma, società di formazione, per la progettazione formativa e per le docenze di area economico-aziendale
1992-1995	Docente di ruolo di discipline economico-aziendali presso l'ITC "S. Pertini" di Genzano (RM).

1993	Consulente della struttura PIM, gruppo di lavoro costituito dalla CEE per l'introduzione delle procedure di monitoraggio delle azioni comunitarie nelle regioni interessate dai programmi integrati mediterranei
1991-1992	Progettista e coordinatrice didattica della formazione tecnico-finanziaria presso la Consulnova Srl di Roma, società di consulenza operante nel settore bancario e finanziario
1990-1991	Docente e capo progetto della Sema Srl di Roma, società di consulenza aziendale e formazione
1990	Abilitata all'esercizio della professione di dottore commercialista

Si autorizza al trattamento dei dati personali ai sensi del  
Regolamento UE 2016/679 del 27 aprile 2016 (GDPR).

*f.to Livia Todini*

# IVAN CERRATO

**Luogo di nascita**

**Data di nascita**      06/04/1984

**Ufficio**

**Tel.**

**E-mail**

## TITOLI DI STUDIO

2006    Laurea in Economia delle Imprese e dei Mercati presso l'Università degli Studi di Napoli

2009    Laurea in Economia e Finanza presso l'Università LUISS Guido Carli di Roma

## ESPERIENZE PROFESSIONALI

Gen. 2013-  
Nov. 2018

**AGENIA S.r.l. – *Senior consultant***

Set. 2020-  
oggi

Attività varie di pianificazione e regolazione nel settore del Servizio Idrico Integrato (S.I.I.)

- ✓ Assistenza in termini di adempimenti connessi ai vari metodi tariffari (MTT / MTI / MTI-2 / MTI-3) nel campo del Servizio Idrico Integrato (**S.I.I.**) predisposti dall'ARERA, in particolare per calcolo delle tariffe e predisposizione del piano economico-finanziario per:
  - **Abbanoa SpA** (Sardegna)
  - **ACAM Acque SpA** (La Spezia)
  - **Acque Bresciane Srl** (Brescia)
  - **Caltaqua SpA** (Caltanissetta)
  - **Emiliambiente SpA** (Parma)
  - **Girgenti Acque SpA** (Agrigento)
  - **Hydrogea SpA** (Pordenone)
  - **Lamezia Multiservizi SpA** (Catanzaro)
  - **Pavia Acque Scarl** (Pavia)
  - **Polesine Acque SpA** (Rovigo)
  - **Veneto Acque SpA** (Veneto Centrale)
  
- ✓ *Due diligence*, in qualità di consulente industriale ed economico-finanziario, con particolare riferimento agli aspetti regolamentari ed economico-finanziari per conto di istituti di credito e/o soggetti gestori - al fine di strutturazione di finanziamenti (*corporate, bridge loan, project financing*), con contestuale predisposizione del piano economico-finanziario:
  - **Abbanoa SpA** (Sardegna)
  - **Acqua Novara.VCO SpA** (Novara)
  - **Acque SpA** (Pisa)
  - **Acque Bresciane SpA** (Brescia)
  - **ASA SpA** (Livorno)
  - **Gestione Acqua SpA** (Alessandria)
  - **Emiliambiente SpA** (Fidenza-PR)
  - **Hydrogea SpA** (Pordenone)
  - **Mondo Acqua SpA** (Mondovì-CN)
  - **Padania Acque SpA** (Cremona)
  - **Pavia Acque Scarl** (Pavia)
  - **Uniacque SpA** (Bergamo)

	<ul style="list-style-type: none"> <li>✓ Attività di monitoraggio <i>post closing</i> correlata a progetti di finanziamento dei seguenti gestori del S.I.I.: <ul style="list-style-type: none"> <li>– <b>Acqua Novara.VCO SpA</b> (Novara)</li> <li>– <b>Acque Bresciane Srl</b> (Brescia)</li> <li>– <b>ASA SpA</b> (Livorno)</li> <li>– <b>Gestione Acqua SpA</b> (Alessandria)</li> <li>– <b>Irisacqua Srl</b> (Gorizia)</li> <li>– <b>Padania Acque SpA</b> (Cremona)</li> <li>– <b>Pavia Acque Scarl</b> (Pavia)</li> <li>– <b>Uniacque SpA</b> (Bergamo)</li> </ul> </li> <li>✓ Assistenza, con particolare riferimento agli aspetti regolatori e tariffari, ad Abbanoa SpA nel corso della verifica ispettiva ARERA effettuata ai sensi della Delibera 288/2014/E/idr avente ad oggetto le tariffe del S.I.I. per gli anni 2012-2013-2014.</li> <li>✓ Simulazione di una verifica ispettiva ARERA, con particolare riferimento agli aspetti regolatori e tariffari, per il gestore CAP Holding (Prov. Milano) ed altri gestori del S.I.I.</li> </ul>
	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Studio di fattibilità per la gestione in house dei servizi di igiene urbana ed idrico dei <b>Comuni di Trento e Rovereto</b> mediante scorporo di ramo d'azienda dall'attuale soggetto gestore.</li> <li>• Analisi sul modello di governance della Società in house a confronto con il modello della Società mista per <b>Acque Bresciane Srl</b> con particolare riferimento agli aspetti regolatori, economico-finanziari e giuridici.</li> <li>• Predisposizioni di istanze per la richiesta di adeguamento dei costi in tariffa o per allungamento della scadenza della concessione di gestione per i gestori <b>HydroGea SpA, SICAM SpA, Rete di Imprese Idriche AGC</b> (società Gestione Acqua, AMAG, Comuni Riuniti).</li> <li>• Analisi e fattibilità del processo di riassunzione in capo a tutti i <b>Comuni dell'Ambito Territoriale Orientale Triestino</b> della gestione del S.I.I., con riferimento ad aspetti normativi, regolatori, economici, patrimoniali e occupazionali.</li> <li>• Predisposizione del Piano Industriale di <b>Pavia Acque Scarl</b> propedeutico ad aggiornamento del Piano d'ambito dell'Ambito Territoriale Ottimale e all'ottenimento di finanziamenti da parte delle banche.</li> <li>• Predisposizione del Piano Industriale di <b>Lario Reti Holding SpA</b> propedeutico a definizione di linee strategiche della Società ed ottenimento di finanziamenti da parte delle banche.</li> <li>• Predisposizione del Piano Industriale di <b>AMAP SpA</b> propedeutico alla definizione delle linee strategiche della Società e all'ottenimento di finanziamenti da parte delle banche.</li> <li>• Predisposizione dei Piani Tariffari per l'intera durata della concessione per <b>Centro Veneto Servizi SpA</b> e <b>Polesine Acque SpA</b> ai fini della strutturazione del Piano Industriale propedeutico alla valutazione di un processo di aggregazione tra i gestori.</li> <li>• Assistenza alla strutturazione dei Piani Industriali di <b>ACAM Acque SpA</b> e <b>ACAM Ambiente SpA</b> al fine di valutare possibili percorsi aggregativi con utility pubbliche o a controllo pubblico.</li> </ul> <p><u>Attività varie di pianificazione e regolazione nel settore Rifiuti</u></p> <p><b>ACAM Ambiente</b>      assistenza nella valutazione dell'offerta presentata dal proponente RTI Iren-Ladurner per l'acquisto dell'impianto di produzione CDR di Saliceti. Analisi differenziale economico-finanziaria tra quanto previsto dal Piano industriale della società e l'alternativa proposta dall'RTI.</p> <p><b>Comuni di Rovereto e Trento</b>      predisposizione del piano industriale di NewCo cui affidare la gestione dei servizi di igiene urbana ed idrico di alcuni Comuni della Provincia di Trento, tra cui Rovereto e Trento e la Comunità della Vallagarina.</p> <p><b>Ecolando</b>      analisi del piano industriale della società operante nel settore del trattamento dei rifiuti (principalmente non pericolosi, non elettrici ed elettronici-RAEE e non ferrosi), ai fini della valutazione per conto di MPS su sostenibilità industriale ed economico-finanziaria del Business Plan 2016-2020.</p>



Nov. 2018 - Set. 2020	<p><b>MM (ex Metropolitana Milanese, gestore del S.I.I. nella Città di Milano)</b></p> <p><u>Specialista tariffario e di regolazione del servizio idrico</u></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Simulazioni tariffarie ex MTI-2 ai fini dell'aggiornamento del Piano Strategico aziendale.</li> <li>• Raccolta, analisi e riconciliazione con il bilancio dei dati da trasmettere all'Autorità ai fini <i>unbundling</i>.</li> <li>• Redazione di documenti di analisi e di proposta in relazione alle delibere e alle consultazioni ARERA con identificazione e valutazione dei possibili impatti della regolazione sugli aspetti organizzativi, di processo ed economico-finanziari.</li> <li>• Valutazione, in termini di flussi di cassa, di potenziali <i>business</i> alternativi per la Società e di progetti di efficientamento energetico sul patrimonio immobiliare gestito dalla Divisione Casa.</li> </ul>
Dic. 2009- Lug. 2011	<p><u>Attività in altri settori industriali</u></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Assistenza all'Aeroporto di Palermo (Gesap) per la negoziazione con l'ENAC degli aumenti tariffari (c.d Contratto di Programma) con particolare riferimento a: <ul style="list-style-type: none"> <li>✓ Analisi della <i>catchment area</i> dell'aeroporto</li> <li>✓ Analisi dell'intensità di concorrenza delle attività <i>non aviation</i></li> <li>✓ Analisi del WACC (<i>Weighted average cost of capital</i>)</li> <li>✓ Redazione del Piano della Qualità e Tutela Ambientale del CdA Gesap</li> </ul> </li> <li>• Realizzazione di business plan e information memorandum nell'ambito di attività di M&amp;A per l'internazionalizzazione di PMI operanti nel settore industriale.</li> <li>• Realizzazione di un piano di risanamento per la ristrutturazione del debito finanziario di una ONLUS.</li> </ul>

Si autorizza al trattamento dei dati personali ai sensi del Regolamento UE 2016/679 del 27 aprile 2016 (GDPR).

*f.to Ivan Cerrato*

## FRANCESCO DI MARO

Luogo di nascita

Data di nascita 09/05/1987

Ufficio

Tel.

E-mail

### TITOLI DI STUDIO

- |      |  |
|------|--|
| 2012 | <u>Laurea in Economia Aziendale</u> presso l'Università degli Studi di Napoli Federico II  |
| 2014 | <u>Laurea specialistica in lingua inglese in International Business and Development</u> presso l'Università degli Studi di Parma |
| 2015 | <u>Master Management dell'energia e dell'ambiente</u> presso la Business School del Sole 24 Ore (RM)                             |
| 2016 | <u>Master online in Gestione e Strategia d'impresa</u> presso la Business School del Sole 24 Ore (RM)                            |

### ESPERIENZE PROFESSIONALI

2016-oggi

**AGENIA S.r.l. – Associate consultant**

Attività varie di pianificazione e regolazione nel settore del Servizio Idrico Integrato (S.I.I.)

Assistenza in termini di adempimenti vari connessi ai metodi tariffari emanati dall'ARERA, in particolare per calcolo delle tariffe e predisposizione del Piano Economico-Finanziario per:

- **Abbanoa SpA** (Sardegna)
- **ACAM Acque SpA** (La Spezia)
- **Acqua Novara.VCO SpA** (Novara)
- **Acque del Chiampo SpA / Medio Chiampo SpA** (Vicenza)
- **Alto Trevigiano Servizi Srl** (Treviso)
- **ASET SpA / Marche Multiservizi SpA** (Pesaro-Urbino)
- **ATO Savona** (Savona)
- **Caltaqua SpA** (Caltanissetta)
- **Gestione Acqua SpA** (Alessandria)
- **Girgenti Acque SpA** (Agrigento)
- **Hydrogea SpA** (Pordenone)
- **Irisacqua Srl** (Gorizia)
- **Lamezia Multiservizi SpA** (Catanzaro)
- **Padania Acque SpA** (Cremona)
- **Pavia Acque Scarl** (Pavia)
- **Polesine Acque SpA** (Rovigo)
- **Sicam SpA** (Mantova)

2016-oggi	<p><u>Attività varie di pianificazione e regolazione nel settore dei Rifiuti</u></p> <p>Assistenza alla strutturazione dei Piani Industriali di <b>Acam Acque SpA</b> e <b>Acam Ambiente SpA</b> al fine di valutare possibili percorsi aggregativi con utility pubbliche o a controllo pubblico.</p> <p>Predisposizione del piano industriale di <b>Acque Bresciane Srl</b>, Gestore Unico Integrato della Provincia di Brescia, risultato dell'aggregazione di diversi soggetti che già operavano nella suddetta Provincia, organizzati in forma industriale, ovvero attraverso strutture societarie.</p> <p>Predisposizione del piano industriale di <b>Brianzacque Srl</b>, Gestore del Servizio Idrico Integrato della Provincia di Monza e Brianza, risultato dell'aggregazione di diversi soggetti che già operavano nella suddetta Provincia, organizzati in forma industriale, ovvero attraverso strutture societarie.</p> <p>Predisposizione del piano industriale di <b>Lario Reti Holding SpA</b>, Gestore Servizio Idrico Integrato della Provincia di Lecco, propedeutico alla definizione delle linee strategiche della Società e all'ottenimento di finanziamenti da parte delle banche.</p> <p>Predisposizione del piano industriale di <b>AMAP SpA</b>, Gestore Servizio Idrico Integrato della Provincia di Palermo, propedeutico alla definizione delle linee strategiche della Società e all'ottenimento di finanziamenti da parte delle banche.</p> <p>Predisposizione del piano industriale di <i>NewCo</i> cui affidare la gestione dei servizi di igiene urbana ed idrico dei Comuni di Trento e Rovereto, oltre ad altri Comuni della Provincia di Trento e della Comunità della Vallagarina.</p> <p>Assistenza ad <b>ATO Toscana Sud</b> per le attività ordinarie di regolamentazione, monitoraggio e controllo gestionale dei gestori attuali del Servizio Gestione Rifiuti Urbani.</p> <p>Assistenza per il Master Plan del <b>Gestore Unico dell'ATO Toscana Centro Rifiuti</b> <u>quale soggetto derivante dal processo di aggregazione e fusione dei gestori attuali</u>: analisi degli aspetti Economici e Patrimoniali delle gestioni separate, dimensionamento Economico e Patrimoniale del nuovo Gestore Unico (soggetto post aggregazione).</p> <p>Analisi del piano industriale di <b>Ecolando Srl</b>, società operante nel settore del trattamento dei rifiuti (principalmente non pericolosi, non elettrici ed elettronici-RAEE e non ferrosi), ai fini della valutazione per conto di Monte dei Paschi di Siena sulla sostenibilità industriale ed economico-finanziaria del Business Plan 2016-2020.</p>
-----------	--

Si autorizza al trattamento dei dati personali ai sensi del  
Regolamento UE 2016/679 del 27 aprile 2016 (GDPR).

*f.to Francesco Di Maro*

## ELENA MUSCI

**Luogo di nascita**

**Data di nascita** 28/02/1987

**Ufficio**

**Tel.**

**E-mail**

### TITOLI DI STUDIO

2021	<u>Abilitazione alla formazione sulla "sicurezza sul lavoro"</u> ai sensi dell'art. 6 comma 8 lett. m-bis del D.Lgs. 81/08 e s.m.i. e d.i. 06 marzo 2013 – E.BI.NA.I.L.
2018	<u>Master in Sistemi di Gestione Integrati Qualità, Ambiente, Energia e Sicurezza</u> – ISTUM Bari
2015	<u>Dottorato in "Ingegneria Civile, Ambiente e Territorio, Edile e in Chimica"</u> – Politecnico di Bari, IH Cantabria (Istituto di Idraulica Ambientale) (ES)
2012	<u>Abilitazione all'esercizio della professione di Ingegnere</u> – Politecnico di Bari
2011	<u>Laurea Magistrale in Ingegneria Civile Idraulica</u> – Politecnico di Bari

### ESPERIENZE PROFESSIONALI

2019-oggi

**AGENIA S.r.l. – Associate Consultant**

Assistenza in termini di adempimenti vari connessi a metodi tariffari nel campo del Servizio Idrico Integrato (S.I.I.) emanati dall'ARERA e ad analisi degli investimenti, in particolare per:

- **Abbanoa SpA** (Sardegna)
- **Acque del Chiampo SpA / Medio Chiampo SpA** (Vicenza)
- **Alto Trevigiano Servizi Srl** (Treviso)
- **ASET SpA / Marche Multiservizi SpA** (Pesaro-Urbino)
- **Caltaqua SpA** (Caltanissetta)
- **Hydrogea SpA** (Pordenone)
- **Lamezia Multiservizi SpA** (Catanzaro)
- **Pavia Acque Scarl** (Pavia)
- **Sicam SpA** (Mantova)

*Due diligence*, in qualità di consulente industriale ed economico-finanziario, con particolare riferimento agli aspetti regolamentari e tecnico-gestionali per conto di istituti di credito e/o soggetti gestori - al fine di strutturazione di finanziamenti (*corporate, bridge loan, project financing*):

- **Acqua Novara.VCO SpA** (Novara)
- **Acque SpA** (Pisa)
- **Acque Bresciane SpA** (Brescia)
- **Gestione Acqua SpA** (Alessandria)
- **HydroGea SpA** (Pordenone)
- **Padania Acque SpA** (Cremona)
- **Pavia Acque Scarl** (Pavia)
- **Umbra Acque SpA** (Perugia)
- **Uniacque** (Bergamo)

	<p>Assistenza in termini di adempimenti vari connessi a verifiche di <i>compliance</i> e <i>audit</i> in materia di Qualità Tecnica e/o Qualità Contrattuale del Servizio Idrico Integrato (<b>S.I.I.</b>) ai sensi delle disposizioni dall'ARERA, in particolare per:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- <b>ACEA ATO 2 SpA</b> (Roma)</li> <li>- <b>Acqua Novara.VCO SpA</b> (Novara)</li> <li>- <b>Acqualatina SpA</b> (Latina)</li> <li>- <b>Acque SpA</b> (Pisa)</li> <li>- <b>Acquevenete SpA</b> (Padova-Rovigo)</li> <li>- <b>Acque del Chiampo SpA</b> (Vicenza)</li> <li>- <b>Acque Veronesi Scarl</b> (Verona)</li> <li>- <b>Azienda Gardesana Servizi SpA</b> (Verona)</li> <li>- <b>Azienda Servizi Ambientali SpA</b> (Livorno)</li> <li>- <b>BIM GSP SpA</b> (Belluno)</li> <li>- <b>CdB Laguna di Venezia – Veritas SpA</b> (Venezia)</li> <li>- <b>GORI SpA</b> (Napoli-Salerno)</li> <li>- <b>Medio Chiampo</b> (Vicenza)</li> <li>- <b>Publiacqua SpA</b> (Firenze)</li> <li>- <b>Umbra Acque SpA</b> (Perugia)</li> </ul>
	<p>Piani d'Ambito e Piani Industriali, in qualità di consulente tecnico-gestionale, per conto di Enti d'Ambito e soggetti gestori, in particolare per:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- <b>AMAP SpA</b> (Palermo)</li> <li>- <b>ATERSIR</b> (Emilia Romagna)</li> <li>- <b>BrianzAcque Srl</b> (Monza e Brianza)</li> <li>- <b>Lario Reti Holding SpA</b> (Lecco)</li> </ul>
2017-2019	<p><b>Ministero delle Infrastrutture e dei Trasporti – MIT – <u>Membro gruppo di lavoro</u></b></p> <p>Partecipazione a gruppo di lavoro per la definizione del nuovo Regolamento Dighe italiano.</p> <p>Redazione di un documento tecnico da adottare, mediante provvedimento legislativo in sostituzione della parte prima del D.P.R 1° novembre 1959, n. 1363 recante "<i>Approvazione del regolamento per la compilazione dei progetti, la costruzione e l'esercizio delle dighe di ritenuta</i>", al fine dell'adeguamento e dell'innovazione del regolamento stesso.</p>
2015-2018	<p><b>Autorità Idrica Pugliese – <u>Istruttore Direttivo Tecnico</u></b></p> <p>Sistemi di monitoraggio fisico-finanziario degli interventi in programmazione nelle pianificazioni annuali del S.I.I..</p> <p>Analisi di progetti.</p> <p>Elaborazione dei report per le analisi tariffarie e strategiche.</p> <p>Gestione dei rapporti professionali con enti esterni pubblici e privati.</p>

2012-2015	<p><b>Politecnico di Bari – IH Cantabria - <u>Dottorato di ricerca</u></b></p> <p><u>Vincitrice di borsa</u></p> <p>Titolo tesi: Studio del comportamento dinamico di una turbina Spar Buoy attraverso calibrazione e verifica del modello numerico Sesam (campo dell'energia rinnovabile in ambiente marino).</p> <p>Pubblicazione tesi e condivisione dei risultati in sede di convegni.</p> <p>Partecipazione a progetto di ricerca internazionale HYDRALAB IV.</p> <hr/> <p>Progetto HY_IV-DHI 01 (Studio del comportamento dinamico di "floating offshore wind turbines" soggette all'azione di vento e onde):</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• <b>2013-2014 Istituto de Hydraulica Ambiental de Cantabria, Santander, Es</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Coordinamento team di ricerca;</li> <li>- Training per modellazione numerica in ambiente marino;</li> <li>- Modellazione, calibrazione e verifica del comportamento di turbina eolica;</li> <li>- Training del software IH2VOF (in possesso di attestato);</li> </ul> </li> <li>• <b>2012 Laboratorio Dhi (Danish Hydraulic Institute), Copenhagen, Dk</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Inserimento in team internazionale di ricerca e collaborazione con istituzioni europee;</li> <li>- Realizzazione dei modelli da testare;</li> <li>- Test in vasca di acque profonde e acquisizione dati sperimentali;</li> <li>- Ricognizione e analisi preliminare dei dati;</li> <li>- Studio e realizzazione della reportistica legata al progetto.</li> </ul> </li> </ul> <p>Condivisione dei risultati con i partner esterni.</p>
2012	<p><b>Protezione Civile Regione Puglia - <u>Tirocinio di formazione ed orientamento post lauream</u></b></p> <p>Individuazione di Soglie Pluviometriche puntuali ed areali finalizzate al Sistema di Allertamento.</p> <p>Elaborazione su base statistica di dati storici di precipitazione per la definizione di valori critici al superamento dei quali sono attesi effetti al suolo, quali frane, attività torrentizia e piene, ripercuotibili sull'ambiente, gli insediamenti, le infrastrutture, le attività e la salute umana.</p>

Si autorizza al trattamento dei dati personali ai sensi del  
Regolamento UE 2016/679 del 27 aprile 2016 (GDPR).

*f.to Elena Musci*

# CHIARA ALBERGHINI

**Luogo di nascita**

**Data di nascita** 09/09/1996

**Ufficio**

**Tel.**

**E-mail**

## TITOLI DI STUDIO

2019	<u>Laurea Magistrale in Ingegneria per l'Ambiente ed il Territorio</u> – Alma Mater Studiorum - Università di Bologna
2021	<u>Laurea Magistrale in Ingegneria per l'Ambiente ed il Territorio</u> – Alma Mater Studiorum - Università di Bologna

## ESPERIENZE PROFESSIONALI

Apr 2022- oggi	<b>AGENIA S.r.l.</b> – <i>Junior consultant</i>  Assistenza in termini di adempimenti vari connessi a metodi tariffari nel campo dei Servizi Pubblici Locali (Settore Idrico) emanati dall'ARERA, in termini di adempimenti vari connessi a verifiche di <i>compliance</i> e <i>audit</i> in materia di Qualità Tecnica e/o Qualità Contrattuale del Servizio Idrico Integrato  Assistenza a Società di gestione e soggetti vari nell'ambito di attività di pianificazione aziendale e/o aggiornamento delle variabili di business, con riferimento agli aspetti industriali ed economico-finanziari
2020	<b>HERA S.p.A.</b> - <u>Tirocinio post laurea</u> Assistente nella Direzione Operativa – Area Fognatura

Si autorizza al trattamento dei dati personali ai sensi del Regolamento UE 2016/679 del 27 aprile 2016 (GDPR).

*f.to Chiara Alberghini*