

# PAOLO PEPE - Curriculum Vitae

---

*Nel 1987 inizia la sua carriera lavorativa nel settore dell'automazione dei processi industriali presso Carlo Gavazzi spa. Dopo un master in ingegneria dei sistemi automatici nel 1990 passa alla consulenza direzionale per le operations in Galgano&Associati dove ha modo di approfondire l'organizzazione manifatturiera giapponese e di partecipare a progetti di ristrutturazione presso alcuni tra i principali gruppi industriali italiani. Dal 1996 segue lo start up e lo sviluppo di Itineragroup, società di servizi industriali per le PMI, di cui nel 1998 ne diviene Amministratore Delegato. Dal 2001 al 2011 affianca all'attività professionale una significativa esperienza di amministratore pubblico a livello locale oltre che la partecipazione a gruppi di lavoro e comitati tecnici regionali, nazionali e comunitari: in particolare, ha modo di seguire lo sviluppo normativo in materia di gestione dei servizi pubblici locali di rilevanza industriale e delle connesse strutture contrattuali (contratti in house, contratti di partenariato, altro) oltre che poterne approfondire la conoscenza applicativa. Dal 2011 opera come temporary manager oltre che professionista esperto di Contratti di Durata (PPP, EPC, Concessioni di Valorizzazione, Concessioni Minerarie, Concessione Demaniali Marittime, altro ), Property e Facility Management in operazioni di pianificazione, progettazione, costruzione e gestione di "infrastrutture complesse" con particolare attenzione alle infrastrutture sanitarie e sociosanitarie, all'edilizia sociale ed alla trasformazione urbana.*

## Istruzione

**Laurea in Ingegneria – Automazione Industriale**

Politecnico di Torino – 1982/1987

**Diploma Master in Ingegneria dei Sistemi di Automazione Integrati**

CUOA Business School – 1989/1990

## Iscrizioni e Qualificazioni

Ordine degli Ingegneri di Novara

Associato

- Service Design Network - SDN
- Associazione Italia Esperti in Infrastrutture Critiche - AIIC

- Istituto di Robotica e Macchine Intelligenti – IRIM
- Commissioning Authority (ASHRAE/IES standard 2020) - AICARR
- ISO 9001:2015 Lead Auditor Sistema di Gestione per la Qualità in Sanità – Bureau Veritas
- ISO 45001:2018 Lead Auditor Sistema di Gestione per la Sicurezza – Bureau Veritas
- ISO 14001:2018 Lead Auditor Sistema di Gestione per l'Ambiente – Bureau Veritas
- ISO 22301:2019 Lead Auditor Sistemi di Gestione della Business Continuity – British Standard
- Responsabile Servizio Prevenzione e Protezione – Codice Q Sanità e Assistenza Sociale
- Esperto Qualificato Igiene Impianti Aerulici Cat. A e B – AICARR/ICMQ
- Esperto Qualificato Gestione Legionellosi – AICARR/ICMQ
- Mediatore Civile – Centro Italiano di Mediazione

## Esperienze Manageriali – ultimi 5 anni

### **Garbagnate Salute spa – SPV per la Costruzione e la Gestione dell'Ospedale di Garbagnate Milanese (MI)**

*SPV General Manager – dal 01.01.2015 al 31.3.2023*

*SPV per la gestione del contratto di PPP presso ASST Rhodense (presidi ospedalieri di Garbagnate Milanese, Rho, Passirana e Bollate; comunità riabilitative ad alta assistenza di Garbagnate Milanese, Rho, Bollate, Paderno Dugnano)*

### **Novara Servizi e Salute spa – SPV per la Costruzione e la Gestione della sede di ASL Novara**

*SPV General Manager – dal 01.10.2019 al 31.12.2022*

*SPV per la gestione del contratto di PPP presso ASL Novara*

### **Navile srl – SPV per la Costruzione e la Gestione dell'ASL Navile (BO)**

*SPV General Manager – dal 01.10.2019 al 31.12.2021*

*SPV per la gestione del contratto di PPP presso ASL Bologna Navile*

### **Pessina Gestioni srl – Società per il Facility Management Ospedaliero**

*General Manager – dal 01.01.2019 al 31.12.2021*

*Ristrutturazione aziendale, coordinamento dello sviluppo ed attuazione del piano industriale per la cessione dell'asset ad Investor industriale*

### **Pessina Gestioni srl – Società per il Facility Management Ospedaliero**

*Procuratore Speciale – dal 01.01.2015 al 31.12.2018*

*Start up di una O&M Provider Company orientata al life cycle management di edifici complessi, in prevalenza ospedalieri, ed alla sua integrazione con i settori dell'innovazione tecnologica e delle costruzioni*

## Principali Esperienze Professionali

### **MEDEAT srl – Programma MEMOGROUP**

*Program Manager – dal 01.11.2023 in corso*

*Il programma prevede la costituzione di una benefit company per la progettazione, sviluppo, gestione di alimenti e pasti pronti al consumo per la dietorapia e la ristorazione clinica in ambito ospedaliero e domiciliare. Sviluppo di Equity Management Proposal & SPV per concessione del servizio di ristorazione clinica presso Ospedale Poliambulanza di Brescia.*

### **WE Energy Società Benefit scarl - Programma Servizio Energia**

[Program Manager – dal 01.11.2020 al 31.12.2022](#)

*Coordinamento del programma in PPP per la gestione del servizio energia con la riqualificazione energetica del patrimonio ERP di AGEV Verona (circa n.400 unità abitative) oltre la gestione dei servizi per la domiciliarità destinati alle utenze “fragili” (PPP Feasibility & Proposal, SPV Start Up)*

**Vimercate Salute Gestioni scarl – Società per la Gestione dell’Ospedale di Vimercate (MB)**

[Referente Comitato Tecnico – dal 30.06.2017 al 31.12.2023](#)

*La società gestisce per conto della SPV Vimercate Salute spa i servizi di O&M presso ASST Vimercate e Desio (presidio ospedaliero di Vimercate)*

**Varii - Tender Advisory Progettazione, Costruzione e Gestione Strutture Sanitarie**

[Program Manager/Senior Advisory – dal 2015](#)

*Coordinamento in fase competitiva dei procedimenti amministrativi e delle attività di progettazione tecnica, economica/finanziaria e funzionale/gestionale (Consultazione di Mercato, Dialogo Competitivo, PPP Feasibility & Proposal) ovvero partecipazione in qualità di esperto in contratti di durata, property e facility management ospedaliero*

- Ospedale ASLTO5 Cambiano, Piemonte
- Ospedale Cisanello, Pisa
- Nuovo Ospedale di Trento, Trento
- Ospedale Civile, Fier (Albania)
- Nuovo Ospedale Sud-Est barese, Monopoli-Fasano (BA)
- Centre Hospitalier Universitaire Vaudois, Losanna
- Ospedale Renzetti, Lanciano (CH)
- Ospedale Unico, VCO
- Ospedale S. Anna, Vercelli
- Ospedale Salesi, Ancona
- Ospedale Maggiore Policlinico, Milano
- RSA Pertini, Garbagnate M.se (MI)

**Varii - Tender Advisory Progettazione, Costruzione e Gestione Impianti Sportivi**

[Senior Advisory – dal 2016](#)

*Partecipazione ad operazioni di Equity Management/PPP in qualità di esperto in contratti di durata, property e facility management*

- JVillage, Torino – Proposal & Start Up SPV
- Stadio Empoli Calcio, Empoli – Proposal
- Velodromo FCI, Treviso – Proposal
- Villaggio Atleti Universiadi 2019, Napoli - Proposal
- Stadio Luigi Ferraris, Genova – Feasibility
- Stadio San Paolo, Napoli – Feasibility
- Tempio del Volley, Modena - Feasibility

**Varii – M&A Advisory**

[Senior Advisory – dal 2015](#)

*Partecipazione ad operazioni di M&A in qualità esperto in contratti di durata, property e facility management ospedaliero*

- Guerrato spa, Rovigo – Concessioni Ospedali di Livorno, Vibo Valentia
- Oberosler spa, Bolzano – Concessioni Autostradali Auto Brennero
- Tecnis spa, Catania – Concessioni Ospedali di Catania (San Marco), Sibaritide e Piana di Gioira Tauro; Concessione marittima Porto Turistico Giardini Naxos
- Inso spa, Firenze – Concessioni Ospedali di Careggi, Prato

**Castello srl – SPV per la Valorizzazione dei Caselli Daziali presso l’Arco della Pace (MI)**

PPP Advisory – dal 01.06.2014 al 31.12.2016

*Proposal, Progettazione, Riqualificazione ed Avvio della gestione*

**Navile srl – SPV per la Costruzione e la Gestione dell’ASL Navile (BO)**

PPP Advisory – dal 01.06.2014 al 31.12.2016

*Proposal, Progettazione, Costruzione, Commissioning ed Accreditamento, Avvio della gestione nuova sede ASL*

**Garbagnate Salute spa – SPV per la Costruzione e la Gestione dell’Ospedale di Garbagnate Milanese (MI)**

PPP Advisory/Referente della Concessione – dal 01.07.2012 al 31.12.2014

*Proposal, Costruzione, Commissioning ed Accreditamento, Avvio della gestione nuovo presidio ospedaliero*

**Vimercate Salute spa – SPV per la Costruzione e la Gestione dell’Ospedale di Vimercate (MB)**

PPP Advisory – dal 01.06.2006 al 31.12.2010

*Costruzione, Accreditamento ed Avvio della gestione nuovo presidio ospedaliero*

**Caupo srl – SPV per la Valorizzazione del Palazzo Bagatti Valsecchi (MI)**

PPP Advisory – dal 01.06.2006 al 31.12.2009

*Proposal, Riqualificazione ed Avvio della gestione*

## **Altre Collaborazioni ed Esperienze**

**Comune di Novara**

Assessore – Urbanistica, Ambiente, Protezione Civile, Servizi Pubblici Locali e Sistemi Informativi – dal 2001 al 2011

*Molteplici programmi in ambito urbanistico, ambientale, della protezione civile, del riordino dei servizi pubblici locali di rilevanza industriale e tra questi le infrastrutture di rete cablate ed i servizi digitali per la PA. Particolarmente significativi il PRG della Città di Novara; la Pianificazione urbanistica e la progettazione preliminare del nuovo polo sanitario Città della Salute e della Scienza di Novara e del sistema a rete per il welfare cittadino; la Progettazione e lo sviluppo della rete cablata territoriale in collaborazione con TOP-IX Fastweb e Consorzio Irriguo Est Sesia; la Progettazione e lo sviluppo del sistema integrato di gestione dei rifiuti dell’ATO Rifiuti Novarese e della città di Novara (in quegli anni riconosciuto tra i più virtuosi a livello nazionale); lo Start Up dell’ATO 1 Acque Piemonte e di Acque Novara VCO spa per la gestione del ciclo idrico integrato con la fusione per incorporazione di 28 operatori locali e 165 amministrazioni comunali.*

**ATO Rifiuti Novarese**

Presidente – dal 2007 al 2011

*Servizi di gestione integrata dei rifiuti (88 comuni)*

**ATO 1 Acque Piemonte**

Consigliere Delegato - Membro del Comitato Esecutivo – dal 2006 al 2011

*Servizi di gestione del ciclo idrico integrato (165 comuni)*

**Consorzio di Bacino Basso Novarese**

Presidente Assemblea – dal 2001 al 2006

*Servizi di gestione raccolta e valorizzazione dei rifiuti (36 comuni)*

**Osservatorio Rifiuti ANCI (Associazione Nazionale Comuni d'Italia) – Roma**

*Membro del Comitato Scientifico – dal 2009 al 2013*

**CORIPET – Consorzio Volontario per il Riciclo del PET alimentare**

*Consigliere di Amministrazione – dal 30.06.2018 al 30.11.2021*

*Costituzione e start up del consorzio di filiera per la valorizzazione del R PET promosso dalle principali aziende nel settore dell'imbottigliamento di acque minerali (Nestlè, Lete, AMI, Ferrarelle, San Bernardo e altri).*

**ANCI Programma Finanza di Progetto e Partenariato Pubblico Privato – Roma**

*Advisory – dal 2011 al 2013*

*Assistenza ai Comuni nella fattibilità di programmi di trasformazione urbana mediante finanza di progetto e forme di Finanza di Progetto*

**Politecnico di Torino**

*Professore a contratto – A.A. 2009/2010*

*Facoltà di Architettura – Corso di Economia e Gestione dell'Innovazione*

**Camera di Commercio di Trento**

*Mediatore Civile ruolo Ingegneri – dal 2011 al 2016*

Autorizzo il trattamento dei dati personali presenti nel CV ai sensi del D.Lgs. 2018/101 e del GDPR (Regolamento UE 2016/679).

Novara, 18 gennaio 2024

---

**Paolo Pepe**