

## INFORMAZIONI PERSONALI Danilo Tassan Mazzocco



## ESPERIENZA PROFESSIONALE

- 2000 - oggi *Partner* SZA Studio Legale, Milano
- 1991 - 2000 Direzione Affari Legali di AEM S.p.A., ora A2A S.p.A.

L'avv. Tassan Mazzocco ha lavorato, dal giugno 1991 al febbraio 2000, presso la Direzione Affari Legali di AEM S.p.A. (ora A2A S.p.A.), con responsabilità, a partire dal gennaio 1996, in ordine a tutte le questioni legali (consulenza interna, contenzioso, organizzazione e gestione delle procedure di acquisto, convenzionamenti, contratti, studi di fattibilità per nuove iniziative di *business*, etc.) attinenti all'area del diritto amministrativo, con particolare riferimento al diritto dei contratti pubblici.

L'avv. Tassan Mazzocco è entrato a far parte di SZA come *associate* nel marzo 2000 ed è diventato *partner* nel gennaio 2002.

L'avv. Tassan Mazzocco si occupa di diritto amministrativo e di diritto degli enti locali. Ha una consolidata esperienza nell'ambito del diritto degli appalti pubblici di lavori, forniture e servizi, maturata prestando assistenza e consulenza in favore di amministrazioni e società pubbliche nell'analisi e nella riorganizzazione dei processi di acquisizione di lavori, beni e servizi mediante la predisposizione di regolamenti per le procedure di acquisto, nonché di bandi e disciplinari di gara relativi all'affidamento di concessioni e appalti pubblici.

Ha altresì una pluriennale esperienza nell'ambito del diritto ambientale, della tutela del territorio e dei servizi di interesse economico generale (acqua, trasporti, energia, rifiuti, illuminazione pubblica etc.), acquisita prestando assistenza e consulenza nella predisposizione di atti amministrativi e accordi negoziali in tali ambiti di attività.

Assiste abitualmente in giudizio stazioni appaltanti e soggetti partecipanti a procedure ad evidenza pubblica innanzi agli organi di giustizia amministrativa e alla Corte di giustizia. Con riferimento al settore delle *public utilities* presta attività di consulenza a favore di operatori pubblici o privati al fine della realizzazione di nuovi investimenti o per lo sviluppo di progetti di riorganizzazione, e ciò mediante la redazione di pareri, contratti, convenzioni e regolamenti di *joint ventures*.

L'avv. Tassan Mazzocco ha altresì una consolidata esperienza in relazione alle direttive in materia di contratti pubblici, materie sulle quali è abitualmente relatore in seminari e convegni come di seguito riportato.

**Attività o settore** Diritto Amministrativo, gare e appalti, settori dei contratti pubblici e dei servizi di interesse economico generale.

## ISTRUZIONE E FORMAZIONE

- 2009 *Abilitazione alle Magistrature Superiori*  
Abilitazione al patrocinio per Suprema Corte di Cassazione e altre Magistrature Superiori

- 1995 **Abilitazione all'esercizio della professione forense**  
Superamento sessione d'esame per l'iscrizione all'Albo degli Avvocati
- 1989 **Laurea in Giurisprudenza**  
Università Cattolica del Sacro Cuore di Milano
- 1984 **Diploma di maturità**  
Liceo Classico "Giosuè Carducci" di Milano

COMPETENZE PERSONALI

Lingua madre Italiano

Altre lingue	COMPRESIONE		PARLATO		PRODUZIONE SCRITTA
	Ascolto	Lettura	Interazione	Produzione orale	
Inglese	A 2	A 2	A 2	A 2	A 2

Livelli: A1/2 Livello base - B1/2 Livello intermedio - C1/2 Livello avanzato  
Quadro Comune Europeo di Riferimento delle Lingue

**Competenze comunicative** Ottime competenze comunicative acquisite durante la partecipazione in qualità di *chairman*, relatore o docente a numerosi convegni, seminari e corsi di specializzazione riguardanti, in particolare, la materia della contrattualistica pubblica, delle modalità di gestione dei servizi pubblici locali e del diritto dell'energia.

**Competenze informatiche** Ottima padronanza degli strumenti Microsoft Office.

ULTERIORI INFORMAZIONI

Competenze in relazione alla contrattualista pubblica e alla disciplina delle persone giuridiche pubbliche:

1. Assistenza giudiziale a favore di società a totale partecipazione pubblica locale nel contenzioso sui servizi di manutenzione e conduzione impiantistica del patrimonio di edilizia residenziale pubblica di proprietà del Comune Capoluogo di Regione affidato in gestione alla Società cliente;
2. Assistenza nella predisposizione di disciplinari e capitolati relativi a numerose procedure ad evidenza pubblica, indette da enti locali e società a partecipazione pubblica, finalizzate all'affidamento di appalti di lavori, servizi e forniture anche a contenuto complesso o supponenti l'interazione tra più amministrazioni.
3. Assistenza a favore di primario gruppo pubblico operante nel settore dell'igiene ambientale, farmacie comunali, distribuzione e vendita gas ed energia elettrica, nella fase di predisposizione e svolgimento delle procedure di gare per l'affidamento di lavori, servizi e forniture sotto e sopra soglia comunitaria.
4. Assistenza a favore di primario gruppo pubblico operante nel settore della distribuzione e vendita gas ed energia elettrica, farmacie comunali, verde pubblico, parcheggi, illuminazione pubblica, nella fase di predisposizione e svolgimento delle procedure di gare per l'affidamento di lavori, servizi e forniture sotto e sopra soglia comunitaria.
5. Assistenza a gestori del servizio idrico integrato nella fase di predisposizione e svolgimento delle procedure di gare per l'affidamento di lavori, servizi e forniture sotto e sopra soglia comunitaria.
6. Assistenza a società pubbliche e private nell'ambito della gestione delle concessioni in mercati regolamentati e rapporti con le Autorità regolatorie;
7. Assistenza, prestata a favore di un'azienda ospedaliera, nell'ambito della realizzazione del Nuovo Ospedale.

8. Assistenza a enti aggiudicatori nella predisposizione del Regolamento per l'affidamento dei contratti di importo inferiore alle soglie di rilevanza comunitaria e del Regolamento per il conferimento degli incarichi di collaborazione autonoma ex art. 2229 c.c.
9. Servizio di assistenza specialistica prestata a favore di Enti comunali e regionali nella predisposizione degli schemi tipo degli atti di gara da indire a cura delle amministrazioni competenti all'affidamento dei servizi pubblici locali di propria competenza.
10. Servizio di supporto al R.U.P. nella predisposizione degli atti di gara per l'affidamento del servizio di distribuzione del gas naturale e nell'espletamento delle procedure propedeutiche all'affidamento del servizio di distribuzione del gas naturale.
11. Assistenza e consulenza a favore di centrali di committenza nella predisposizione di gare e nel relativo contenzioso.
12. Assistenza al RUP per indizione di gara a doppio oggetto per la scelta di un socio privato di minoranza di primaria società pubblica operante nel settore ambientale.

#### Incarichi recenti di rappresentanza di maggiore rilievo

1. Rappresentanza in giudizio prestata a favore di società pubblica quotata in borsa avverso gli atti della procedura di gara per l'affidamento del servizio di d'igiene urbana e servizi collegati.
2. Rappresentanza in giudizio prestata a favore di primario operatore internazionale nel ricorso promosso da un operatore avverso gli atti della gara in project financing.
3. Rappresentanza in giudizio prestata a favore di primario operatore privato in relazione alle quote di ripartizione dei fondi del Piano nazionale di ripresa e resilienza per il rinnovo della flotta necessaria allo svolgimento del servizio di tpl.
4. Rappresentanza in giudizio prestata a favore di primaria società in house nel ricorso promosso da un operatore avverso gli atti della gara da questa bandita per l'affidamento del servizio di rigenerazione termica di carbone attivo granulare.
5. Rappresentanza in giudizio prestata a favore di società a partecipazione pubblica avverso gli atti della procedura di gara per l'affidamento del servizio di riqualificazione energetica degli edifici comunali.
6. Rappresentanza in giudizio prestata a favore di primaria società in house nel ricorso promosso da un operatore avverso gli atti della gara da questa bandita per l'affidamento del servizio di manutenzione ed evoluzione delle applicazioni gestionali e delle infrastrutture ICT.
7. Rappresentanza in giudizio prestata a favore di primaria società in house nel ricorso promosso da un operatore avverso gli atti della gara da questa bandita per l'affidamento del servizio di conduzione e manutenzione delle centrali termiche, delle reti di distribuzione e dei terminali impiantistici interni ai fabbricati.
8. Rappresentanza in giudizio prestata a favore di primaria società in house avverso il ricorso promosso da una società in relazione ad un provvedimento di aggiudicazione della gara per l'affidamento delle opere per depurazione acque.
9. Rappresentanza in giudizio prestata a favore di primaria società in house avverso il ricorso promosso da una società avverso una procedura di esecuzione di opere stradali, edili, idrauliche.
10. Rappresentanza in giudizio prestata a favore di società a partecipazione pubblica avverso il ricorso promosso da un Comune in relazione ad una procedura aperta diretta all'affidamento della gestione dei servizi di igiene urbana.
11. Rappresentanza in giudizio prestata a favore di primaria società internazionale avente ad oggetto l'affidamento progettazione ed esecuzione dei lavori di rifunionalizzazione ed adeguamento delle sezioni di trattamento di impianto di depurazione.
12. Rappresentanza in giudizio prestata a favore di società a partecipazione pubblica avente ad oggetto la gara a doppio oggetto per la selezione di uno o più soci privati e contestuale affidamento servizio di igiene urbana.
13. Rappresentanza in giudizio prestata a favore di società a partecipazione pubblica avente ad oggetto la gara a doppio oggetto per la selezione di uno o più soci privati e contestuale affidamento servizio di igiene urbana.

14. Rappresentanza in giudizio a favore di società a partecipazione pubblica avente ad oggetto l'affidamento del servizio di trasporto e smaltimento rifiuti vegetali.
15. Rappresentanza in giudizio prestata a favore di società a partecipazione pubblica avente ad oggetto l'affidamento del servizio di recupero e smaltimento rifiuti.

#### Insegnamenti e relazioni ai convegni

1. "La ricognizione obbligatoria dei Servizi Pubblici Locali e la gestione "a regime" dell'adempimento", organizzato da Paradigma, Milano, 18 dicembre 2023.
2. "Le concessioni aventi ad oggetto servizi d'interesse economico generale" in "I PPP e le concessioni", organizzato da Paradigma, Milano, 8 novembre 2023.
3. "Il ribasso sui costi della manodopera: la recente sentenza del Consiglio di Stato Sez. V, n. 5665/2023" in "I vincoli nella determinazione dei trattamenti economici del lavoro dipendente e professionale nei contratti pubblici", organizzato da Paradigma, Milano, 27 ottobre 2023.
4. "Il nuovo sottosoglia" in "Principali novità del Codice dei contratti pubblici", organizzato da Paradigma, Milano, 10 luglio 2023.
5. "Vigilanza e controlli sulla gestione" in "Il nuovo Testo Unico dei Servizi Pubblici Locali", organizzato da Paradigma, Milano, 9 marzo 2023.
6. "La sostenibilità sociale e ambientale negli appalti pubblici e nelle concessioni", organizzato da Paradigma, Milano, 21 e 22 settembre 2022.
7. "Il riconoscimento al gestore uscente di un valore di rimborso (VIR) ritenuto non idoneo da ARERA e il riconoscimento a fini tariffari di un diverso, minor valore, definito ai sensi dell'art. 16 della Delibera ARERA 905/2017/R/gas" in "Il servizio di distribuzione del gas naturale", convegno *online* organizzato da Paradigma, 29 aprile 2021.
8. "L'Elenco ANAC degli organismi *in house* ex art. 192 del Codice" in "*In house providing e controllo analogo*", webinar organizzato da Paradigma, 19 gennaio 2021.
9. "Gli interventi su procedure e modalità di affidamento" in "Forum appalti pubblici", organizzato da Paradigma, Milano, 13 ottobre 2020.
10. "Appalti in situazioni emergenziali e previsioni del D.L. Cura Italia", webinar organizzato da Optime, 17 aprile 2020.
11. "Lo stato dell'arte sulle gare pubblicate e gli strumenti per avviare le procedure" in "Il servizio di distribuzione del gas naturale", organizzato da Optime, Milano, Hotel Hilton, 12 febbraio 2020.
12. "L'elenco ANAC delle amministrazioni aggiudicatrici e degli enti aggiudicatori che operano mediante affidamenti diretti nei confronti delle proprie società *in house*" in "Il controllo analogo nelle società *in house*", organizzato da Optime, Milano, Baglioni Hotel Carlton, 11 dicembre 2019.
13. Relatore al ciclo di incontri "Dialoghi di Diritto Amministrativo e degli Enti Locali", prodotto da Key Web Tv (la Web Tv dei Giuristi) e curato dal Prof. Vittorio Italia, occupandosi delle tematiche connesse a "Responsabilità, colpa grave e scelte discrezionali" e "Il principio di proporzionalità e il diritto d'accesso".
14. "Le modifiche agli affidamenti sotto soglia (art. 36)" in "Gli appalti pubblici dopo il Decreto Sblocca cantieri", organizzato da Paradigma, Milano, Baglioni Hotel Carlton, 13 giugno 2019.
15. "Lo stato dell'arte sulle gare pubblicate e gli strumenti per avviare le procedure" in "Il servizio di distribuzione del gas naturale", organizzato da Optime, Milano, Hotel Hilton, 16 aprile 2019.
16. "Il sotto soglia nei settori speciali" in "Gli appalti pubblici nei settori speciali", organizzato da Paradigma, Milano, Baglioni Hotel Carlton, 12 febbraio 2019.
17. "I servizi legali il cui affidamento costituisce appalto di servizi e le possibili modalità di affidamento" in "L'affidamento di servizi legali nelle Linee Guida ANAC", organizzato da Paradigma, Roma, Marriott Grand Hotel Flora, 25 gennaio 2019.

18. "I criteri di selezione e l'auto-verifica del relativo possesso per la partecipazione alla procedura: focus su problematiche recenti riguardanti i singoli criteri" in "Gravi illeciti professionali, altre cause di esclusione e compliance d'impresa per le gare pubbliche", organizzato da Paradigma, Milano, Baglioni Hotel Carlton, 20 novembre 2018.
19. "Le Linee Guida ANAC n. 4 sugli affidamenti sotto soglia" in "Appalti pubblici - Aggiornamenti normativi e giurisprudenziali e prassi operativa", organizzato da Paradigma, Roma, The St. Regis, 12 giugno 2018
20. "Il RUP e la commissione giudicatrice tra Codice, Linee Guida ANAC e altre recenti novità normative: nomina, compiti, rapporti interni", organizzato da Paradigma, Roma, The St. Regis, 12 giugno 2018
21. "Il contratto di servizio" in "Il servizio di distribuzione del gas naturale", organizzato da Optime, Milano, Baglioni Hotel Carlton, 8 marzo 2018
22. "Le procedure negoziate senza bando e, in particolare, le negoziate senza bando nel caso di forniture e servizi ritenuti infungibili (Le Linee Guida ANAC n. 8, approvate con Determinazione n. 950 del 13/09/2017, e il relativo Parere del CdS n. 1703/2017)" in "Le procedure sottosoglia e altri affidamenti semplificati e diretti. Gli acquisti tramite mercato elettronico", organizzato da Paradigma, Milano, Hotel Hilton, 23 febbraio 2018
23. "Il sottosoglia nei settori speciali" in "L'attività di procurement nei settori speciali e la normativa applicabile. Gli appalti dell'impresa pubblica", organizzato da Paradigma, Milano, Hotel Baglioni, 9 febbraio 2018
24. "Le figure soggettive preposte all'attività contrattuale nelle amministrazioni aggiudicatrici, nelle imprese pubbliche e negli altri enti aggiudicatori: competenze, modalità di designazione, responsabilità" in "L'attività di procurement nei settori speciali e la normativa applicabile. Gli appalti dell'impresa pubblica", organizzato da Paradigma, Milano, Hotel Baglioni, 9 febbraio 2018
25. "L'avvicendamento nella concessione: il contratto di servizio e gli impatti sul concessionario del nuovo Codice dei contratti pubblici" in "Le gare d'ambito per l'aggiudicazione del servizio di distribuzione del gas naturale", organizzato da Optime, Milano, Hotel Hilton, 8 marzo 2017
26. "Gestione del personale e revisione delle partecipazioni" in "Il nuovo decreto legislativo sulle partecipate e i riflessi sui Comuni", organizzato da Anci Lombardia, Milano, Anci Lombardia, 25 ottobre 2016
27. "L'avvicendamento nella concessione: il contratto di servizio e gli impatti sul concessionario del nuovo Codice dei contratti pubblici" in "Le gare d'ambito per l'aggiudicazione del servizio di distribuzione del gas naturale", organizzato da Optime, Roma, Marriott Grand Hotel Flora, 14 ottobre 2016
28. "Le procedure flessibili nei settori speciali" in "Gli appalti e le concessioni nei settori speciali dopo il nuovo Codice", organizzato da Paradigma, Roma, Marriott Grand Hotel Flora, 24 maggio 2016
29. "Le procedure flessibili nei settori speciali" in "Gli appalti e le concessioni nei settori speciali dopo il nuovo Codice", organizzato da Paradigma, Milano, Hotel Hilton, 10 maggio 2016
30. "Il contratto di servizio" in "La distribuzione del gas naturale", organizzato da Optime, Milano, Hotel Hilton, 24 febbraio 2016
31. "Il contratto di servizio" in "La distribuzione del gas naturale", organizzato da Optime, Milano, Grand Hotel et de Milan, 14 ottobre 2015
32. "Gli appalti nei settori speciali. Principali novità" in "Le nuove direttive europee in materia di appalti e concessioni ed il loro recepimento", organizzato da CNA Pisa, Pisa, Auditorium Palazzo Blu, 7 luglio 2015
33. "Gli adempimenti per l'operatività dell'ambito e la preparazione della gara per l'affidamento della concessione di distribuzione" in "La distribuzione del gas naturale", organizzato da Optime, Milano, Hotel Baglioni, 26 marzo 2015
34. "Il servizio di default" in "Gestione e Recupero Crediti per le forniture di Energia Elettrica, Gas e Acqua", organizzato da IIR, Milano, StarHotel Ritz, 25 settembre 2013
35. "La disciplina degli appalti nei settori speciali" in "Gli appalti di lavori, servizi e forniture nel nuovo quadro normativo e regolamentare", organizzato da Paradigma, Milano, Hotel Hilton, 31 maggio 2012 e Roma, Hotel St. Regis, 21 giugno 2012
36. "I contratti di concessione per la distribuzione del gas naturale" in "Tutti i contratti per energia elettrica e gas", organizzato da IIR, Milano, Holiday Inn, 17 maggio 2012

37. "La costituzione di nuove società pubbliche e limiti imposti agli Enti Locali" nel corso di formazione per i funzionari della Regione Lombardia, delle Province lombarde e degli Uffici di Ambito lombardi sul tema "Servizio idrico integrato: affidamenti e contratti", organizzato da Éupolis Lombardia, Sede Assoknowledge, Milano, 23 novembre 2011
38. "Modalità di affidamento del SII dopo il referendum" nel corso di formazione per i funzionari della Regione Lombardia, delle Province lombarde e degli Uffici di Ambito lombardi sul tema "Servizio idrico integrato: affidamenti e contratti", organizzato da Éupolis Lombardia, Sede Assoknowledge, Milano, 24 novembre 2011
39. "Il servizio di igiene ambientale dopo il referendum" in "Il CCNL nel quadro della liberalizzazione dei servizi pubblici locali" organizzato da Federambiente, Merano, 8 luglio 2011
40. "Appalti aggiudicati da un'impresa comune o ad un'impresa collegata" in "Forum Appalti", organizzato da Paradigma, Milano, Hotel Hilton, 1° luglio 2011
41. "Società pubbliche e appalti nei settori speciali" in "Le società a partecipazione pubblica", organizzato da Paradigma, Roma, Hotel St. Regis, 27 maggio 2011
42. "Conoscere i contenuti della disciplina relativa al servizio idrico e gli sviluppi del quadro normativo" in "Prospettive, soluzioni ed opportunità nella gestione dell'acqua", organizzato da IIR, Milano, StarHotel Ritz, 21 aprile 2011
43. "I contratti di gestione del servizio di illuminazione pubblica", organizzato da IIR, Milano, StarHotel Ritz, 22 febbraio 2011
44. "La più recente evoluzione della normativa di settore: in particolare, L.R. 27/12/10, n. 21" in "Come cambia l'acqua", organizzato da Agesp, Busto Arsizio, Molini Marzoli, 18 gennaio 2011
45. "Le principali novità ordinarie anche alla luce del regolamento attuativo; dove va la riforma?" in "La riforma dei servizi pubblici locali", organizzato da IIR, Milano, StarHotel Ritz, 25 maggio 2010
46. "L'illuminazione pubblica" in "Nuove soluzioni e tecnologie all'avanguardia per l'illuminazione pubblica", organizzato da IIR, Milano, StarHotel Ritz, 26 novembre 2009
47. "La riforma dei servizi pubblici locali e le più recenti evoluzioni normative nelle concessioni per il servizio di distribuzione del gas", organizzato da IIR, StarHotel Ritz, 24 settembre 2009
48. "La verifica dei progetti" in "Il regolamento di esecuzione e attuazione del codice dei contratti pubblici di lavori, servizi e forniture", organizzato da Paradigma, Milano, Hotel Hilton, 23 febbraio 2009
49. "Implicazioni giuridiche conseguenti all'applicazione della Deliberazione dell'AEEG 40/04" in "Sicurezza e innovazione tecnologica nell'utilizzo del gas", organizzato da ATIG, Genova, Sala Convegni AMGA Genova, 29 settembre 2004
50. "I criteri di aggiudicazione e la valutazione delle offerte anomale" in "Gli appalti di forniture e servizi", organizzato da CEGOS, Milano, Hotel Jolly President, 30 giugno 2004
51. "Quali sono gli aspetti legali da considerare relativi alla lettura e fatturazione" in "Metering & Billing" organizzato da IIR, Milano, StarHotel Business Palace, 17 marzo 2004
52. "Il regolamento della legge Merloni ed il nuovo capitolato generale di appalto", organizzato da Pubblitecnica, Roma, Hotel Visconti Palace, 27 settembre 2000
53. Relatore nel convegno dal tema "La nuova normativa sugli appalti e il codice dei contratti pubblici", organizzato da Organismo di Ricerca Giuridico-economica, Milano, 2012;
54. Docente nel "Corso sul regolamento dei contratti pubblici", accreditato dall'Ordine degli Avvocati di Milano e organizzato da Cispel Lombardia, Milano, 2011;
55. Docente nel videocorso dal titolo "Le procedure di gara per l'affidamento di incarichi di progettazione", e-learning accreditato presso il Consiglio Nazionale Forense e organizzato da Giuffrè, Milano, 2011;
56. Relatore nel workshop dal tema "La gestione efficace del contenzioso nelle gare d'appalto", IIR, Milano, 2010;
57. Docente nel corso di formazione sul tema "La privatizzazione dei servizi pubblici", Associazione segretari comunali, Brescia, 2010;

58. Relatore nel convegno dal tema “Il regolamento attuativo del codice dei contratti pubblici”, organizzato da Paradigma, Milano e Roma, 2008;
59. Relatore nel Convegno dal tema “Novità in tema di appalti di lavori, servizi e forniture”, organizzato da Paradigma, Milano, 1998.

## Pubblicazioni

1. Riforma servizi pubblici locali, sulla separazione tra gestione delle reti e del servizio si poteva osare di più, Il Sole 24 Ore del 19/01/2023;
2. La nuova disciplina dei servizi pubblici locali di rilevanza economica, capitolo IV “Reti, impianti e dotazioni patrimoniali”, Maggioli Editore, anno 2023, libro a cura di Cirio D’Aires (coautore);
3. Tutela sociale degli appalti di Danilo Tassan Mazzocco, su Norme e Tributi del 5 ottobre 2022 (autore);
4. Videoconferenze e gestione degli appalti nel periodo di COVID-19, Key Editore, Milano, 2020 (coautore);
5. Il dibattito pubblico, Key Editore, Milano, 2019 (coautore);
6. Piccoli comuni e centri storici, Key Editore, Milano, 2018 (coautore);
7. Regolamento unico edilizio, Vittorio Italia (a cura di), Giuffrè, Milano, 2017 (coautore);
8. Codice degli appalti. La guida alle nuove regole, Il Sole 24 Ore, Milano, 2016 (coautore);
9. Le deleghe per la riforma degli appalti. Guida ai nuovi principi di ispirazione europea, Il Sole 24 Ore, Milano, 2016 (coautore);
10. Regolamento di esecuzione e attuazione del decreto legislativo 12 aprile 2006, n. 163, Il Sole 24 Ore, Milano, 2010 (coautore);
11. I servizi pubblici locali, Giuffrè, Milano, 2010 (coautore);
12. Commento della legge 18 giugno 2009, n. 69 («Disposizioni per lo sviluppo economico, la semplificazione, la competitività nonché in materia di processo civile»), Giuffrè, Milano, 2009 (coautore);
13. Enciclopedia degli enti locali, Appalti Contratti Convenzioni, Giuffrè, Milano, 2008 (coautore);
14. Commentario al codice dei contratti pubblici, Giuffrè, Milano, 2007 (coautore);
15. Legge Quadro sui Lavori Pubblici (Merloni quater), Giuffrè, Milano, 2003 (curatore e coautore);
16. Testo unico sull’Edilizia, Giuffrè, Milano, 2002 (coautore);
17. Il nuovo capitolato generale d’appalto dei lavori pubblici, Giuffrè, Milano, 2001 (curatore e coautore);
18. Il regolamento della legge sui lavori pubblici, Giuffrè, Milano, 2000 (curatore e coautore);
19. Riforme e regolamenti degli enti locali – Lezioni, Giuffrè, Milano, 2000 (coautore);
20. Legge quadro sui lavori pubblici (Merloni-ter), Giuffrè, Milano, 1999 (curatore e coautore);
21. Lo snellimento dell’attività amministrativa, Giuffrè, Milano, 1997 (coautore);
22. Gli appalti nei settori esclusi, Giuffrè, Milano, 1997 (autore).

## Caratteristiche organizzative e le dotazioni tecnologiche dello studio legale

L’efficienza e la rapidità nella gestione degli incarichi affidati hanno portato SZA a rivolgere una particolare attenzione ai sistemi informatici e gestionali nonché a elaborare modelli applicativi finalizzati al contenimento dei costi e dei tempi, sui quali investe su base continuativa per lo sviluppo di nuove funzioni utili al monitoraggio della posizione e delle performance.

Lo Studio ha inoltre elaborato una piattaforma informatica in grado di interagire con i sistemi informatici dei clienti che consente di implementare nonché aggiornare costantemente i dati dei clienti, compreso lo stato dei singoli giudizi in sede ordinaria ed esecutiva.

Il programma creato dallo Studio permette di registrare i dati rilevanti per ogni singolo cliente nonché monitorarne l'evoluzione nel corso dello svolgimento dell'incarico, con possibilità di ricostruire analiticamente la storia della singola posizione così come di estrarre dati aggregati rilevanti ai fini statistici e predittivi.

Tale applicativo consente l'ottimizzazione dei servizi in termini di:

- velocizzazione dei processi e delle attività;
- raccolta ed interscambio di dati, informazioni e condivisione dei medesimi;
- collegamento interfunzionale tra risorse interne ed esterne;
- gestione sistematica di dati, informazioni e documenti;
- monitoraggio e controllo dei processi delle attività;
- sviluppo delle dinamiche di comunicazione esterna;
- condivisione di documenti e gestione condivisa dei flussi di lavoro;
- sviluppo di un sistema di reportistica.

Il sistema gestionale elaborato dallo Studio e messo a disposizione dei clienti consente:

- conflict check;
- creazione del fascicolo informatico (corrispondente a quello cartaceo) con indicazione di i) valore della pratica; ii) codice di riferimento; iii) anagrafica generale; iv) professionista di riferimento e staff;
- gestione delle scadenze e dei dati di ciascun fascicolo informatico;
- elaborazione dei predetti dati per una visione unitaria e sintetica di tutte le posizioni con possibilità di predisposizione di statistiche e query con relativo invio in formato word, excel, pdf;
- creazione di documenti direttamente dal fascicolo informatico (i.e. procure, relazioni di notifica) a mezzo di format specificamente predisposti per il singolo cliente;
- trasformazione dei documenti in formato pdf e relativa sottoscrizione digitale;
- gestione e conservazione della documentazione di ciascun fascicolo informatico (atti, documenti – anche delle controparti – provvedimenti del Giudice, etc.);
- gestione e conservazione della corrispondenza (posta elettronica certificata, posta ordinaria, fax, etc.).

Il sistema gestionale è stato creato nel rispetto dei seguenti vincoli:

1. Sicurezza: al fine di garantire la sicurezza del canale di comunicazione dati da/verso lo Studio, SZA è in grado di utilizzare plurime soluzioni:
  - Collegamento VPN tra la rete dello Studio e quella dei clienti per consentire un canale di comunicazione protetto.
  - FTP per lo scambio di file funzionali all'alimentazione dei rispettivi sistemi informativi dei clienti e dello Studio, Con l'uso di server FTP, inoltre, è possibile scambiare anche file non strutturati (es: documenti);
  - Sharing service, con scambio di file utilizzando sistemi di condivisioni presenti su internet. A tal proposito, lo Studio ha notevoli esperienze sia Egnyte (che privilegia per la sicurezza offerta) che con Google Drive, con Dropbox e Wetransfer. L'utilizzo dello sharing consente, inoltre, l'interazione tra i



sistemi in modalità automatica nonché la condivisione tra gli utenti di dati e file senza appesantire la posta elettronica.

2. Adeguatezza tecnologica: il sistema informatico dello Studio è in grado di integrarsi con altri software utilizzando varie tecnologie sia nei flussi in entrata che in quelli in uscita. In particolare, potranno essere adottate le seguenti tecnologie:
  - File CSV, ossia file di testo che contengono tabelle di dati;
  - File Excel, ossia tabelle di dati che possono essere oggetto di produzione automatica o manuale da parte degli utenti;
  - File XML, ossia file di testo che permettono di rappresentare informazioni di qualunque natura e struttura, facilmente elaborabili da parte del software;
  - Web Service, ossia lo scambio di dati in formato XML utilizzando il protocollo tipico del web (HTTP/HTTPS) direttamente tra sistemi e modalità sincrona.
3. Tempestività: l'integrazione tra i sistemi dei clienti e quelli dello Studio sarà funzionale al processo che si intende attivare, anche con eventuali interazioni sincrone per l'aggiornamento in tempo reale dei dati.

I dati inseriti nel gestionale dello Studio sono integralmente esportabili in qualunque formato (excel, XML, di testo, etc.). La piattaforma è infatti in grado di interagire con i sistemi informatici dei clienti che consente di implementare nonché aggiornare costantemente i dati dei clienti, compreso lo stato delle singole iniziative in sede ordinaria ed esecutiva.

Milano, 14 dicembre 2023