

GIOVANNI CAUCCI

Luogo di nascita

Data di nascita 24/07/1977

Ufficio Bologna – Piazza Galileo, 6 (c.a.p. 40123)

Tel. uff. +39 051-0562627 / cell. +39 347-6230945

E-mail giovanni.caucci@agenia.it

TITOLI DI STUDIO / ACQUISIZIONI DI MERITO

- 2002 Laurea in Economia Politica presso l'Università degli Studi di Bologna
- 2002 Attività di ricerca per tesi in economia industriale presso *South Australia University*, Adelaide
- 2004 Master in Finanza e Controllo, *Alma Bologna Business School*, Bologna
- 2004 Attività di Hedging ed Option Trading, *London Metal Exchange*

ESPERIENZE PROFESSIONALI

2012-oggi	AGENIA S.r.l. – <i>Partner</i>
2013-2022	Picenambiente S.p.A. – membro del Consiglio di Amministrazione – società affidataria della gestione integrata dei rifiuti urbani per i comuni della provincia di Ascoli Piceno
2012-oggi	Ti Forma S.r.l. (Cispel Toscana), Accademia dei Servizi Pubblici (Utilitalia) – Docente in diversi corsi di formazione relativi alla regolazione dei SPL
2012	Water Right Foundation - Consulente senior per la progettazione di un sistema di gestione e monitoraggio dei dati tecnici ed economici da effettuarsi nell'ambito del progetto cooperazione internazionale "Rafforzamento delle istituzioni locali - JSCPD Bethlehem Rural West e JSCPD Bethlehem Rural East - volto a creare un'Autorità di Governo per le gestioni del servizio idrico e dei rifiuti".
2003-2011	AREA S.r.l. – <i>Senior economist</i>
2009-2010	Comunità d'Ambito rifiuti Toscana Sud – Consulente <i>senior</i> per assistenza sia per le attività ordinarie di regolamentazione, monitoraggio e controllo gestionale dei gestori attuali del Servizio Gestione Rifiuti Urbani sia per le attività di predisposizione della documentazione tariffaria, economico-patrimoniale di gara per l'affidamento del servizio a nuovo gestore unico

Si autorizza al trattamento dei dati personali ai sensi del
Regolamento UE 2016/679 del 27 aprile 2016 (GDPR).

f.to Giovanni Caucci

ALBERTO BERNARDINI

Luogo di nascita

Data di nascita 20/02/1963

Ufficio Roma – Via Oslavia, 30 (c.a.p. 00195)

Tel. uff. +39 06-37514440 / cell. +39 348-8105745

E-mail alberto.bernardini@agenia.it

TITOLI DI STUDIO / ACQUISIZIONI DI MERITO

- 1989 Laurea in Ingegneria Civile Idraulica - Università degli Studi di Roma "La Sapienza"
- 1990 Abilitazione all'esercizio della professione di Ingegnere - Università "La Sapienza"
- 1994 Vincitore di concorso nazionale come Ispettore antincendi del Corpo Nazionale dei Vigili del Fuoco
- 2003 Selezionato dall'*Eisenhower Fellowships Inc.* per partecipare - in qualità di '*emergente leader*' nel settore dei servizi idrici in Italia - ad un master internazionale sui servizi idrici negli U.S.A. (programma di scambio professionale), attraverso il quale ha effettuato un'analisi tecnica, organizzativa, economico-finanziaria e legislativa del Mercato americano dei servizi idrici, incontrando amministratori, manager, funzionari e operatori del settore pubblico e privato in 7 stati e 15 città degli Stati Uniti d'America

ESPERIENZE PROFESSIONALI

2012-oggi

AGENIA S.r.l. – *Managing Partner*

Consulenza direzionale nel settore delle *utility* (acqua, rifiuti, gas ed energia), con particolare riferimento a tutti gli aspetti di tipo industriale, organizzativo, tecnico-operativo, contrattuale ed economico-finanziario correlati alla gestione ordinaria e straordinaria di un'azienda, supportando istituti finanziari/fondi (BEI, BNL-BNP Paribas, Banco Popolare, Cassa Depositi e Prestiti, F2i, Intesa San Paolo, MPS, UBI Banca, Unicredit, etc.), società di gestione *mono* e *multiutility* (ACEA, IREN, HERA, etc.), soggetti istituzionali (Enti locali, *Authority*, Comitati, etc.) in:

- ***Due Diligence*** su operazioni di finanziamento (tipo *corporate*, *bridge loan*, *project finance*, altro) relative ad avviamento, sviluppo e/o riassetto di società operanti nel campo dei servizi idrici, della distribuzione gas e delle energie rinnovabili;
- **Piani industriali, Piani d'ambito e Piani di riorganizzazione aziendale**, con evidenziazione dei profili gestionali, contrattuali ed economico-finanziari correlati all'operazione, oltre che individuazione degli strumenti per la strutturazione di schemi vari di finanziamento;
- **Operazioni di fusione e/o aggregazione societaria** di soggetti operanti nei settori regolati, con focus su modello organizzativo e sviluppo del piano investimenti, anche attraverso analisi di comparazione (*benchmarking*) e/o di confronto competitivo (*yardstick competition*);
- **Analisi e verifiche di compliance e risk management** correlate con le disposizioni regolatorie in materia di Qualità Contrattuale, Qualità Tecnica, etc. emanate dall'Autorità nazionale;
- **Valutazione economico-patrimoniale** di aziende mono e *multiutility* (acqua, gas, altro) in relazione ad operazioni ordinarie/straordinarie di fusione, scissione o cessione di quote societarie.

2007-2011	<p>AREA S.r.l. – <u>Partner</u></p> <p>Consulenza direzionale nel settore delle <i>utility</i> (acqua, gas, energia e rifiuti), con attenzione agli aspetti industriali, tecnico-operativi, contrattuali ed economico-finanziari di soggetti vari operanti in tali ambiti, supportando istituti finanziari, fondi di investimento, società di gestione, enti di regolazione attraverso processi di <i>due diligence</i>, piani industriali, piani d'ambito, valutazione aziendali, etc.</p>
2004-2006	<p>Acquedotto Pugliese S.p.A. – <u>Direttore Operativo</u></p> <p>Supervisione, coordinamento e indirizzo di una struttura suddivisa in 6 centri operativi che, avvalendosi di circa 1.200 addetti e del supporto delle varie Direzioni centrali, si occupava di tutti gli aspetti tecnici, amministrativi, economici, contrattuali, ecc. connessi con la gestione del Servizio Idrico Integrato (<i>acquedotto, fognatura e depurazione</i>) nella Regione Puglia (258 Comuni per una popolazione di circa 4.100.000 abitanti)</p>
2000-2004	<p>Enel.Hydro S.p.A. (Gruppo ENEL) di Roma, <u><i>Business Development Manager</i></u></p> <p>Responsabile di sviluppo del business in Sicilia (area strategica per l'Azienda)</p> <p><i>Due Diligence</i> per l'acquisizione di società varie (Acquedotto Pugliese S.p.A. in Italia e Southern Water Ltd in Inghilterra)</p> <p>Processi di privatizzazione di enti e aziende pubbliche</p>
1998-2000	<p>CAP Milano (<i>Consorzio per l'Acqua Potabile</i>) – <u>Responsabile Struttura Esercizio Acquedotti</u></p> <p>Organizzazione e conduzione operativa, tecnica ed economica di tutte le attività connesse con la gestione delle infrastrutture acquedottistiche (pozzi, impianti di trattamento, centrali di pompaggio, serbatoi, reti idriche) poste a servizio di circa <i>200 Comuni distribuiti tra le province di Milano, Lodi e Pavia</i> (popolazione servita ca. 1.650.000 ab.), avendo alle proprie dipendenze una struttura operativa con un organico di oltre 120 addetti</p>
1994-1997	<p>C.R.E.A. S.p.A. in Roma, <u>Responsabile della Direzione Tecnica</u></p> <p>Progettazione, realizzazione e gestione di acquedotti, fognature e depuratori (conduzione e risoluzione di problematiche tecniche, giuridiche, economiche, finanziarie e organizzative connesse con le attività di progettazione, realizzazione, gestione e manutenzione di reti idriche, sistemi fognari e impianti di depurazione)</p>
1993-1994	<p>Committenti privati vari, Roma e Provincia</p> <p>Attività di progettazione e/o Direzione Lavori nel campo dell'edilizia privata (nuove costruzioni/ristrutturazioni), sia all'interno della cerchia urbana che nella provincia di Roma</p>
1991-1993	<p>Idrotecna S.p.A. (Gruppo Iritecna) di Roma, <u>consulente</u></p> <p>Attività di progettazione e di pianificazione per le Divisioni Progettazione e Gestione (problematiche tecniche, economiche e organizzative connesse con le attività di gestione e manutenzione di reti idriche, sistemi fognari ed impianti di depurazione)</p>

1992	<p>Società Lotti di Roma, <u>consulente</u></p> <p>Progettazione esecutiva delle opere idrauliche connesse con la Linea Alta Velocità per le Ferrovie dello Stato nella tratta Milano-Bologna (studio di compatibilità idrologica, del calcolo di dimensionamento e della verifica generale delle opere idrauliche connesse con la realizzazione dell'infrastruttura ferroviaria)</p>
1991-1992	<p>Italeco S.p.A. (Gruppo IRI-Italtat) di Roma, <u>consulente</u></p> <p>Piano generale delle acque della Regione Abruzzo nell'ambito del Progetto strategico per l'approvvigionamento idrico nel Mezzogiorno d'Italia (censimento ed analisi quali-quantitativa delle risorse disponibili, elaborazione di modelli previsionali dei fabbisogni idrici civili, agricoli e industriali con vari orizzonti temporali, pianificazione e studio di fattibilità di tutti gli interventi necessari dal punto di vista infrastrutturale)</p>
1991	<p>Società di Ingegneria Vittorio Mosco & Associati di Roma, <u>consulente</u></p> <p>Attività di progettazione nel campo delle opere stradali e ferroviarie (ad es. progetto esecutivo delle opere d'arte facenti parte della viabilità principale e secondaria posta a servizio della tangenziale di Asti)</p>
1990-1991	<p>Società Lotti di Roma, <u>consulente</u></p> <p>Modellistica matematica e statistica idrologica finalizzate allo studio, l'analisi e la simulazione di relazioni empirico-teoriche tra afflussi meteorici e deflussi superficiali</p>
1990	<p>Società di Ingegneria "Carlo Lotti & Associati" di Roma, <u>collaborazione</u></p> <p>Attività di progettazione su reti idriche</p>

Si autorizza al trattamento dei dati personali ai sensi del Regolamento UE 2016/679 del 27 aprile 2016 (GDPR).

f.to Alberto Bernardini

IVAN CERRATO

Luogo di nascita

Data di nascita 06/04/1984

Ufficio Bologna – Piazza Galileo 6 (c.a.p. 40123)

Tel. uff. +39 051-0562627 / cell. +39 340-2616873

E-mail ivan.cerrato@agenia.it

TITOLI DI STUDIO

2006 Laurea in Economia delle Imprese e dei Mercati presso l'Università degli Studi di Napoli

2009 Laurea in Economia e Finanza presso l'Università LUISS Guido Carli di Roma

ESPERIENZE PROFESSIONALI

Gen. 2013-
Nov. 2018

AGENIA S.r.l. – *Senior consultant*

Set. 2020-
oggi

Attività varie di pianificazione e regolazione nel settore del Servizio Idrico Integrato (S.I.I.)

- ✓ Assistenza in termini di adempimenti connessi ai vari metodi tariffari (MTT / MTI / MTI-2 / MTI-3) nel campo del Servizio Idrico Integrato (**S.I.I.**) predisposti dall'ARERA, in particolare per calcolo delle tariffe e predisposizione del piano economico-finanziario per:
 - **Abbanoa SpA** (Sardegna)
 - **ACAM Acque SpA** (La Spezia)
 - **Acque Bresciane Srl** (Brescia)
 - **Caltaqua SpA** (Caltanissetta)
 - **Emiliambiente SpA** (Parma)
 - **Girgenti Acque SpA** (Agrigento)
 - **Hydrogea SpA** (Pordenone)
 - **Lamezia Multiservizi SpA** (Catanzaro)
 - **Pavia Acque Scarl** (Pavia)
 - **Polesine Acque SpA** (Rovigo)
 - **Veneto Acque SpA** (Veneto Centrale)

- ✓ *Due diligence*, in qualità di consulente industriale ed economico-finanziario, con particolare riferimento agli aspetti regolamentari ed economico-finanziari per conto di istituti di credito e/o soggetti gestori - al fine di strutturazione di finanziamenti (*corporate, bridge loan, project financing*), con contestuale predisposizione del piano economico-finanziario:
 - **Abbanoa SpA** (Sardegna)
 - **Acqua Novara.VCO SpA** (Novara)
 - **Acque SpA** (Pisa)
 - **Acque Bresciane SpA** (Brescia)
 - **ASA SpA** (Livorno)
 - **Gestione Acqua SpA** (Alessandria)
 - **Emiliambiente SpA** (Fidenza-PR)
 - **Hydrogea SpA** (Pordenone)
 - **Mondo Acqua SpA** (Mondovì-CN)
 - **Padania Acque SpA** (Cremona)
 - **Pavia Acque Scarl** (Pavia)
 - **Uniacque SpA** (Bergamo)
 - **Valle Umbra Servizi SpA** (Perugia)

	<ul style="list-style-type: none"> ✓ Attività di monitoraggio <i>post closing</i> correlata a progetti di finanziamento dei seguenti gestori del S.I.I.: <ul style="list-style-type: none"> – Acqua Novara.VCO SpA (Novara) – Acque Bresciane Srl (Brescia) – AMAG Reti Idriche SpA (Alessandria) – ASA SpA (Livorno) – Gestione Acqua SpA (Alessandria) – Irisacqua Srl (Gorizia) – Padania Acque SpA (Cremona) – Pavia Acque Scarl (Pavia) – Uniacque SpA (Bergamo) ✓ Assistenza, con particolare riferimento agli aspetti regolatori e tariffari, ad Abbanoa SpA nel corso della verifica ispettiva ARERA effettuata ai sensi della Delibera 288/2014/E/idr avente ad oggetto le tariffe del S.I.I. per gli anni 2012-2013-2014. ✓ Simulazione di una verifica ispettiva ARERA, con particolare riferimento agli aspetti regolatori e tariffari, per il gestore CAP Holding (Prov. Milano) ed altri gestori del S.I.I.
	<ul style="list-style-type: none"> • Studio di fattibilità per la gestione in house dei servizi di igiene urbana ed idrico dei Comuni di Trento e Rovereto mediante scorporo di ramo d'azienda dall'attuale soggetto gestore. • Analisi sul modello di governance della Società in house a confronto con il modello della Società mista per Acque Bresciane Srl con particolare riferimento agli aspetti regolatori, economico-finanziari e giuridici. • Predisposizioni di istanze per la richiesta di adeguamento dei costi in tariffa o per allungamento della scadenza della concessione di gestione per i gestori HydroGea SpA, SICAM SpA, Rete di Imprese Idriche AGC (società Gestione Acqua, AMAG, Comuni Riuniti). • Analisi e fattibilità del processo di riassunzione in capo a tutti i Comuni dell'Ambito Territoriale Orientale Triestino della gestione del S.I.I., con riferimento ad aspetti normativi, regolatori, economici, patrimoniali e occupazionali. • Predisposizione del Piano Industriale di Pavia Acque Scarl propedeutico ad aggiornamento del Piano d'ambito dell'Ambito Territoriale Ottimale e all'ottenimento di finanziamenti da parte delle banche. • Predisposizione del Piano Industriale di Lario Reti Holding SpA propedeutico a definizione di linee strategiche della Società ed ottenimento di finanziamenti da parte delle banche. • Predisposizione del Piano Industriale di AMAP SpA propedeutico alla definizione delle linee strategiche della Società e all'ottenimento di finanziamenti da parte delle banche. • Predisposizione dei Piani Tariffari per l'intera durata della concessione per Centro Veneto Servizi SpA e Polesine Acque SpA ai fini della strutturazione del Piano Industriale propedeutico alla valutazione di un processo di aggregazione tra i gestori. • Assistenza alla strutturazione dei Piani Industriali di ACAM Acque SpA e ACAM Ambiente SpA al fine di valutare possibili percorsi aggregativi con utility pubbliche o a controllo pubblico. <p><u>Attività varie di pianificazione e regolazione nel settore Rifiuti</u></p> <p>ACAM Ambiente assistenza nella valutazione dell'offerta presentata dal proponente RTI Iren-Ladurner per l'acquisto dell'impianto di produzione CDR di Saliceti. Analisi differenziale economico-finanziaria tra quanto previsto dal Piano industriale della società e l'alternativa proposta dall'RTI.</p> <p>Comuni di Rovereto e Trento predisposizione del piano industriale di NewCo cui affidare la gestione dei servizi di igiene urbana ed idrico di alcuni Comuni della Provincia di Trento, tra cui Rovereto e Trento e la Comunità della Vallagarina.</p> <p>Ecolando analisi del piano industriale della società operante nel settore del trattamento dei rifiuti (principalmente non pericolosi, non elettrici ed elettronici-RAEE e non ferrosi), ai fini della valutazione per conto di MPS su sostenibilità industriale ed economico-finanziaria del Business Plan 2016-2020.</p>

Nov. 2018 - Set. 2020	<p>MM (ex Metropolitana Milanese, gestore del S.I.I. nella Città di Milano)</p> <p><u>Specialista tariffario e di regolazione del servizio idrico</u></p> <ul style="list-style-type: none"> • Simulazioni tariffarie ex MTI-2 ai fini dell'aggiornamento del Piano Strategico aziendale. • Raccolta, analisi e riconciliazione con il bilancio dei dati da trasmettere all'Autorità ai fini <i>unbundling</i>. • Redazione di documenti di analisi e di proposta in relazione alle delibere e alle consultazioni ARERA con identificazione e valutazione dei possibili impatti della regolazione sugli aspetti organizzativi, di processo ed economico-finanziari. • Valutazione, in termini di flussi di cassa, di potenziali <i>business</i> alternativi per la Società e di progetti di efficientamento energetico sul patrimonio immobiliare gestito dalla Divisione Casa.
--------------------------	----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------

Dic. 2009- Lug. 2011	<p><u>Attività in altri settori industriali</u></p> <ul style="list-style-type: none"> • Assistenza all'Aeroporto di Palermo (Gesap) per la negoziazione con l'ENAC degli aumenti tariffari (c.d Contratto di Programma) con particolare riferimento a: <ul style="list-style-type: none"> ✓ Analisi della <i>catchment area</i> dell'aeroporto ✓ Analisi dell'intensità di concorrenza delle attività <i>non aviation</i> ✓ Analisi del WACC (<i>Weighted average cost of capital</i>) ✓ Redazione del Piano della Qualità e Tutela Ambientale del CdA Gesap • Realizzazione di business plan e information memorandum nell'ambito di attività di M&A per l'internazionalizzazione di PMI operanti nel settore industriale. • Realizzazione di un piano di risanamento per la ristrutturazione del debito finanziario di una ONLUS.
-------------------------	----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------

Si autorizza al trattamento dei dati personali ai sensi del
Regolamento UE 2016/679 del 27 aprile 2016 (GDPR).

f.to Ivan Cerrato

FRANCESCO DI MARO

Luogo di nascita

Data di nascita 09/05/1987

Ufficio Bologna – Piazza Galileo 6 (c.a.p. 40123)

Tel. uff. +39 051-0562627 / cell. +39 349-0863605

E-mail francesco.dimaro@agenia.it

TITOLI DI STUDIO

- 2012 Laurea in Economia Aziendale presso l'Università degli Studi di Napoli Federico II
- 2014 Laurea specialistica in lingua inglese in International Business and Development presso l'Università degli Studi di Parma
- 2015 Master Management dell'energia e dell'ambiente presso la Business School del Sole 24 Ore (RM)
- 2016 Master online in Gestione e Strategia d'impresa presso la Business School del Sole 24 Ore (RM)

ESPERIENZE PROFESSIONALI

2016-oggi

AGENIA S.r.l. – *Associate consultant*

Attività varie di pianificazione e regolazione nel settore del Servizio Idrico Integrato (S.I.I.)

Assistenza in termini di adempimenti vari connessi ai metodi tariffari emanati dall'ARERA, in particolare per calcolo delle tariffe e predisposizione del Piano Economico-Finanziario per:

- **Abbanoa SpA** (Sardegna)
- **ABC Napoli** (Napoli)
- **ACAM Acque SpA** (La Spezia)
- **Acqua Novara.VCO SpA** (Novara)
- **Acque del Chiampo SpA / Medio Chiampo SpA** (Vicenza)
- **Alto Trevigiano Servizi Srl** (Treviso)
- **ASET SpA / Marche Multiservizi SpA** (Pesaro-Urbino)
- **ATO Savona** (Savona)
- **Caltaqua SpA** (Caltanissetta)
- **Gestione Acqua SpA** (Alessandria)
- **Girgenti Acque SpA** (Agrigento)
- **Hydrogea SpA** (Pordenone)
- **Irisacqua Srl** (Gorizia)
- **Lamezia Multiservizi SpA** (Catanzaro)
- **Padania Acque SpA** (Cremona)
- **Pavia Acque Scarl** (Pavia)
- **Polesine Acque SpA** (Rovigo)
- **Sicam SpA** (Mantova)

2016-oggi	<p><u>Attività varie di pianificazione e regolazione nei settori Idrico e Rifiuti</u></p> <p>Assistenza alla strutturazione dei Piani Industriali di Acam Acque SpA e Acam Ambiente SpA al fine di valutare possibili percorsi aggregativi con utility pubbliche o a controllo pubblico.</p> <p>Predisposizione del piano industriale di Acque Bresciane Srl, Gestore Unico Integrato della Provincia di Brescia, risultato dell'aggregazione di diversi soggetti che già operavano nella suddetta Provincia, organizzati in forma industriale, ovvero attraverso strutture societarie.</p> <p>Predisposizione del piano industriale di Brianzacque Srl, Gestore del Servizio Idrico Integrato della Provincia di Monza e Brianza, risultato dell'aggregazione di diversi soggetti che già operavano nella suddetta Provincia, organizzati in forma industriale, ovvero attraverso strutture societarie.</p> <p>Predisposizione del piano industriale di Lario Reti Holding SpA, Gestore Servizio Idrico Integrato della Provincia di Lecco, propedeutico alla definizione delle linee strategiche della Società e all'ottenimento di finanziamenti da parte delle banche.</p> <p>Predisposizione del piano industriale di AMAP SpA, Gestore Servizio Idrico Integrato della Provincia di Palermo, propedeutico alla definizione delle linee strategiche della Società e all'ottenimento di finanziamenti da parte delle banche.</p> <p>Predisposizione del piano industriale di <i>NewCo</i> cui affidare la gestione dei servizi di igiene urbana ed idrico dei Comuni di Trento e Rovereto, oltre ad altri Comuni della Provincia di Trento e della Comunità della Vallagarina.</p> <p>Assistenza ad ATO Toscana Sud per le attività ordinarie di regolamentazione, monitoraggio e controllo gestionale dei gestori attuali del Servizio Gestione Rifiuti Urbani.</p> <p>Assistenza per il Master Plan del Gestore Unico dell'ATO Toscana Centro Rifiuti quale soggetto derivante dal processo di aggregazione e fusione dei gestori attuali: analisi degli aspetti Economici e Patrimoniali delle gestioni separate, dimensionamento Economico e Patrimoniale del nuovo Gestore Unico (soggetto post aggregazione).</p> <p>Analisi del piano industriale di Ecolando Srl, società operante nel settore del trattamento dei rifiuti (principalmente non pericolosi, non elettrici ed elettronici-RAEE e non ferrosi), ai fini della valutazione per conto di Monte dei Paschi di Siena sulla sostenibilità industriale ed economico-finanziaria del Business Plan 2016-2020.</p>
-----------	-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------

Si autorizza al trattamento dei dati personali ai sensi del
Regolamento UE 2016/679 del 27 aprile 2016 (GDPR).

f.to Francesco Di Maro

ELENA MUSCI

Luogo di nascita

Data di nascita 28/02/1987

Ufficio Bologna – Piazza Galileo 6 (c.a.p. 40123)

Tel. uff. +39 051-0562627 / cell. +39 331-2058068

E-mail elena.musci@agenia.it

TITOLI DI STUDIO

- | | |
|------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 2021 | <u>Abilitazione alla formazione sulla "sicurezza sul lavoro" ai sensi dell'art. 6 comma 8 lett. m-bis del D.Lgs. 81/08 e s.m.i. e d.i. 06 marzo 2013 – E.BI.NA.I.L.</u> |
| 2018 | <u>Master in Sistemi di Gestione Integrati Qualità, Ambiente, Energia e Sicurezza – ISTUM Bari</u> |
| 2015 | <u>Dottorato in "Ingegneria Civile, Ambiente e Territorio, Edile e in Chimica" – Politecnico di Bari, IH Cantabria (Istituto di Idraulica Ambientale) (ES)</u> |
| 2012 | <u>Abilitazione all'esercizio della professione di Ingegnere – Politecnico di Bari</u> |
| 2011 | <u>Laurea Magistrale in Ingegneria Civile Idraulica – Politecnico di Bari</u> |

ESPERIENZE PROFESSIONALI

2019-oggi **AGENIA S.r.l. – Associate Consultant**

Assistenza in termini di adempimenti vari connessi a metodi tariffari nel campo del Servizio Idrico Integrato (S.I.I.) emanati dall'ARERA e ad analisi degli investimenti, in particolare per:

- **Abbanoa SpA** (Sardegna)
- **Acque del Chiampo SpA / Medio Chiampo SpA** (Vicenza)
- **Alto Trevigiano Servizi Srl** (Treviso)
- **ASET SpA / Marche Multiservizi SpA** (Pesaro-Urbino)
- **Caltaqua SpA** (Caltanissetta)
- **Hydrogea SpA** (Pordenone)
- **Lamezia Multiservizi SpA** (Catanzaro)
- **Pavia Acque Scarl** (Pavia)
- **Sicam SpA** (Mantova)

Due diligence, in qualità di consulente industriale ed economico-finanziario, con particolare riferimento agli aspetti regolamentari e tecnico-gestionali per conto di istituti di credito e/o soggetti gestori - al fine di strutturazione di finanziamenti (*corporate, bridge loan, project financing*):

- **Acqua Novara.VCO SpA** (Novara)
- **Acque SpA** (Pisa)
- **Acque Bresciane SpA** (Brescia)
- **ASA SpA** (Livorno)
- **Gestione Acqua SpA** (Alessandria)
- **HydroGea SpA** (Pordenone)
- **Lario Reti Holding SpA** (Lecco)
- **Padania Acque SpA** (Cremona)
- **Pavia Acque Scarl** (Pavia)
- **Umbra Acque SpA** (Perugia)
- **Uniacque SpA** (Bergamo)
- **Valle Umbra Servizi SpA** (Perugia)

	<p>Assistenza in termini di adempimenti vari connessi a verifiche di <i>compliance</i> e <i>audit</i> in materia di Qualità Tecnica e/o Qualità Contrattuale del Servizio Idrico Integrato (S.I.I.) ai sensi delle disposizioni dall'ARERA, in particolare per:</p> <ul style="list-style-type: none"> - ACEA ATO 2 SpA (Roma) - Acqua Novara.VCO SpA (Novara) - Acqualatina SpA (Latina) - Acque SpA (Pisa) - Acquevenete SpA (Padova-Rovigo) - Acque del Chiampo SpA (Vicenza) - Acque Veronesi Scarl (Verona) - Azienda Gardesana Servizi SpA (Verona) - Azienda Servizi Ambientali SpA (Livorno) - BIM GSP SpA (Belluno) - CdB Laguna di Venezia – Veritas SpA (Venezia) - Medio Chiampo (Vicenza) - Publiacqua SpA (Firenze) - Umbra Acque SpA (Perugia) - Viacqua SpA (Vicenza)
	<p>Piani d'Ambito e Piani Industriali, in qualità di consulente tecnico-gestionale, per conto di Enti d'Ambito e soggetti gestori, in particolare per:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Acqua Novara.VCO SpA (Novara) - AMAP SpA (Palermo) - BrianzAcque Srl (Monza e Brianza) - Lario Reti Holding SpA (Lecco)
2017-2019	<p>Ministero delle Infrastrutture e dei Trasporti – MIT – <u>Membro gruppo di lavoro</u></p> <p>Partecipazione a gruppo di lavoro per la definizione del nuovo Regolamento Dighe italiano.</p> <p>Redazione di un documento tecnico da adottare, mediante provvedimento legislativo in sostituzione della parte prima del D.P.R 1° novembre 1959, n. 1363 recante "<i>Approvazione del regolamento per la compilazione dei progetti, la costruzione e l'esercizio delle dighe di ritenuta</i>", al fine dell'adeguamento e dell'innovazione del regolamento stesso.</p>
2015-2018	<p>Autorità Idrica Pugliese – <u>Istruttore Direttivo Tecnico</u></p> <p>Sistemi di monitoraggio fisico-finanziario degli interventi in programmazione nelle pianificazioni annuali del S.I.I..</p> <p>Analisi di progetti.</p> <p>Elaborazione dei report per le analisi tariffarie e strategiche.</p> <p>Gestione dei rapporti professionali con enti esterni pubblici e privati.</p>

2012-2015	<p>Politecnico di Bari – IH Cantabria - <u>Dottorato di ricerca</u></p> <p><u>Vincitrice di borsa</u></p> <p>Titolo tesi: Studio del comportamento dinamico di una turbina Spar Buoy attraverso calibrazione e verifica del modello numerico Sesam (campo dell'energia rinnovabile in ambiente marino).</p> <p>Pubblicazione tesi e condivisione dei risultati in sede di convegni.</p> <p>Partecipazione a progetto di ricerca internazionale HYDRALAB IV.</p> <hr/> <p>Progetto HY_IV-DHI 01 (Studio del comportamento dinamico di "floating offshore wind turbines" soggette all'azione di vento e onde):</p> <ul style="list-style-type: none"> • 2013-2014 Istituto de Hydraulica Ambiental de Cantabria, Santander, Es <ul style="list-style-type: none"> - Coordinamento team di ricerca; - Training per modellazione numerica in ambiente marino; - Modellazione, calibrazione e verifica del comportamento di turbina eolica; - Training del software IH2VOF (in possesso di attestato); • 2012 Laboratorio Dhi (Danish Hydraulic Institute), Copenhagen, Dk <ul style="list-style-type: none"> - Inserimento in team internazionale di ricerca e collaborazione con istituzioni europee; - Realizzazione dei modelli da testare; - Test in vasca di acque profonde e acquisizione dati sperimentali; - Ricognizione e analisi preliminare dei dati; - Studio e realizzazione della reportistica legata al progetto. <p>Condivisione dei risultati con i partner esterni.</p>
2012	<p>Protezione Civile Regione Puglia - <u>Tirocinio di formazione ed orientamento post lauream</u></p> <p>Individuazione di Soglie Pluviometriche puntuali ed areali finalizzate al Sistema di Allertamento.</p> <p>Elaborazione su base statistica di dati storici di precipitazione per la definizione di valori critici al superamento dei quali sono attesi effetti al suolo, quali frane, attività torrentizia e piene, ripercuotibili sull'ambiente, gli insediamenti, le infrastrutture, le attività e la salute umana.</p>

Si autorizza al trattamento dei dati personali ai sensi del
Regolamento UE 2016/679 del 27 aprile 2016 (GDPR).

f.to Elena Musci